

Señores
BCR Valores, S.A.

Oscar Armando Calderón Arteaga, Director Secretario de la Junta Directiva de **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., (LAKI)** entidad de nacionalidad panameña y con número de R.U.C. 8449-2-88519 D.V. 62 por la presente **HAGO CONSTAR:** Que el Gobierno Corporativo de LAKI & Subsidiarias se define como una estructura estratégica diseñada para fortalecer la interacción entre accionistas, directores, ejecutivos y grupos de interés. Su objetivo principal es optimizar la administración de recursos mediante la eficiencia, competitividad y rentabilidad, asegurando la creación de valor y la sostenibilidad a largo plazo.

El sistema de Gobierno Corporativo de la organización se fundamenta en una sólida base ética y normativa que trasciende la jerarquía organizacional. Esta estructura se rige por un Código de Ética y manuales de políticas que aseguran el cumplimiento de estándares internacionales como las NIIF y US GAAP. La estructura de control integra de manera estratégica a la Junta Directiva, los Ejecutivos y las Gerencias Operativas, apoyándose en mecanismos de transparencia que incluyen auditorías integrales y canales confidenciales para la recepción de quejas y denuncias.

Su enfoque primordial es la gestión integral de riesgos (operativos, financieros y legales) y el fortalecimiento del control interno para salvaguardar la integridad de la información y los activos. Asimismo, garantiza que los procesos de auditoría se traduzcan en compromisos de mejora real.

La operatividad técnica se distribuye en una serie de comités especializados que monitorean las áreas de mayor impacto. Desde el Comité de Auditoría, encargado de la vigilancia financiera, hasta los Comités Ejecutivos que supervisan asuntos fiscales, créditos e inversiones. A estos se suman el Comité de Compensaciones, el Comité Estratégico para el seguimiento de planes a largo plazo, y un proceso independiente de Evaluación y Postulación que asegura la idoneidad de los directores y ejecutivos clave.

Finalmente, el sistema establece directrices estrictas sobre la ética y la resolución de conflictos de interés, permitiendo relaciones contractuales de los directores con la sociedad únicamente bajo condiciones de transparencia y aprobación previa de la Junta Directiva. En conclusión, este modelo busca minimizar riesgos y maximizar la eficiencia operativa mediante un monitoreo constante y una delimitación clara de funciones, asegurando la integridad y la sostenibilidad de la compañía.

San Salvador, República de El Salvador, 25 de febrero de 2026.



Dr. Oscar Armando Calderón Arteaga.
Director de la Junta Directiva.
Latin American Kraft Investments, Inc.