

REPÚBLICA DE PANAMÁ
SUPER INTENDENCIA DE MERCADO DE VALORES

FORMULARIO IN-A
INFORME DE ACTUALIZACION
ANUAL

Año terminado al 31 de diciembre 2020

Razón Social: Latin American Kraft Investments, Inc., y Subsidiarias

Valores Registrado: Acciones preferidas acumulativas

Números de Teléfono: Teléfono (503) 2567 6000, (502) 2301-9600.

Dirección: Oficinas ubicadas en El Salvador, Boulevard del Ejército Nacional, Km. 3.5 Soyapango, San Salvador y Oficinas ubicadas en Guatemala, en la 27 Calle Final 37-50 Zona 5, Comercial, La Joya, Edificio 11, Guatemala, C.A.

Dirección de Correo Electrónico: hyarhi@sigmaq.com
atorres@sigmaq.com
drodriguez@sigmaq.com

I PARTE

I. INFORMACION DE LA COMPAÑÍA

A. Historia y Desarrollo

Latin American Kraft Investments Inc. (LAKI) es una compañía tenedora de acciones (holding) y no lleva a cabo ningún negocio o actividad comercial en forma directa. Sus ingresos provienen de los dividendos que recibe de las inversiones que mantiene en sus subsidiarias (100% de su propiedad). A través de sus subsidiarias, es uno de los principales proveedores de soluciones integrales de empaque en la región, contribuyendo al crecimiento y mejora de sus clientes a través de una estrecha relación y profundo conocimiento de sus necesidades y objetivos.

Latin American Kraft Investments Inc, forma parte del Grupo SigmaQ, la principal empresa de empaque en Centroamérica, con más de 50 años de experiencia ofreciendo soluciones creativas, cuenta con diecinueve subsidiarias operativas, que se detallan en organigrama que se muestra más adelante.

Latin American Kraft Investments Inc. fue constituida en 1994 como una subsidiaria de Q Corp., constituida en la República de Panamá. Latin American Kraft Investments Inc., es una sociedad anónima debidamente organizada y existente de conformidad con las leyes panameñas, inscrita en el Registro Público a la Ficha 88519, Rollo 8449, Imagen 2 de la Sección Mercantil desde el 15 de abril de 1982. Sus oficinas administrativas se encuentran ubicadas en Ciudad de San Salvador, Boulevard del Ejército Nacional, Km. 3.5, Soyapango, El Salvador, apartado postal 1096, teléfono (503) 2567 6000 y Guatemala, en 27 Calle Final 37-50, Zona 5, Comercial, La Joya, Edificio 11, Guatemala, C.A., apartado postal M115, teléfono (502) 2301-9600 Su sitio web es www.sigmaq.com. Latin American Kraft Investments Inc., es una empresa pública registrada en la Superintendencia del Mercado de Valores, cuyas acciones están listadas y se negocian a través de la Bolsa de Valores de Panamá, S.A.

Con la constitución de Latin American Kraft Investments Inc., se consolidaron en una misma holding las empresas de corrugado, que ya formaban parte del Grupo SigmaQ. Con esta consolidación, se obtuvieron ventajas para negociación de compras de materia prima y la posibilidad de presentar ante clientes regionales y multinacionales los negocios de corrugado bajo una misma compañía, ofreciendo abastecimiento desde el cono norte de Centroamérica. Las tres empresas de corrugado se presentaron como una sola planta operativa, con sinergias entre capacidades instaladas y logística. La planeación estratégica, ahora dirigida por una misma administración, llevó a la obtención de grandes beneficios de crecimientos en ventas y rentabilidad.

En el año 2004, Latin American Kraft Investments Inc., compra la Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones S.A. (COPACASA), que es su molino de papel y cartón. En el año 2009, como respuestas a las tendencias de la industria y la posibilidad de generar sinergias entre diferentes líneas de negocios se tomó la decisión de incorporar la línea de plegadizas, adquiriéndose Litografía Byron Zadik, S.A. (ZADIK).

La línea de negocios de empaques de lujo, Specialty Products, se incorpora a Latin American Kraft Investments Inc., en el año 2010. De esta forma, todas las subsidiarias tienen sinergias entre ellas, buscando abarcar la mayor cantidad de negocios, variedades de empaques y clientes posibles.

En el año 2014, se incorpora a Latin American Kraft Investments Inc., la compañía estadounidense Bufkor, encargada de la comercialización de productos de la línea de Specialty Products. A su vez, en marzo del mismo año se adquiere Chippenhook Corporation de Estados Unidos con su subsidiaria Sourbridge de Hong Kong y que se dedican a la comercialización de muebles y displays para el segmento de artículos de lujo.

International Luxury Packaging, S.A. es la sociedad panameña tenedora de las acciones de las empresas dedicada al segmento de artículos de lujo y World Industrial Resources Corporation (WIRC) que es, a su vez, subsidiaria de International Luxury Packaging, S.A. y la sociedad panameña tenedora de las acciones de Chippenhook Corporation y Bufkor Inc. En el 2014 se incorpora como subsidiaria de Luxury Packaging, S.A. a Specialty Products, S.A. de C.V. de El Salvador.

Latin American Kraft Investments Inc., concreto al 31 de diciembre de 2015, la compra del 50% de las acciones de Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V. y Subsidiarias cuyo giro de negocios es la fabricación, comercialización y distribución de tintas para impresión, siendo sus principales clientes en los segmentos de impresión de revistas, periódicos, publicidad y empaques.

Latin American Kraft Investment Inc., continuando con su proceso de expansión y para ubicarse en la segunda economía más grande de América Latina, con fecha 8 de febrero 2017 a través de su subsidiaria SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V. Adquirió activos (maquinaria y equipo, inventarios, marcas, patentes, mercado y personal calificado) de una planta de flexible Rotograbado

en Toluca México con una maquinaria moderna y de alta tecnología en un Joint Venture con un socio minoritario que posee el 34%. Con esta inversión se amplían las posibilidades de crecer en forma más rápida en empaques flexibles en México.

En los meses de mayo y junio 2019 se ejecutaron las opciones (call) anticipadas sobre acciones de SigmaQ México Flexibles que estaban en poder de accionistas terceros. Completando el 100% de la propiedad de SigmaQ México Flexible en Latin American Kraft Investment Inc.

En el mes de diciembre 2017 se formalizó la adquisición de las oficinas comerciales de México, Costa Rica y El Caribe donde Latin American Kraft Investment Inc., toma el control directo sobre los recursos y organización y la dirección de ventas de dichas oficinas siendo sus mercados los de mayor oportunidad de crecimiento. Las oficinas comerciales adquiridas son: SigmaQ México, S.A. de C.V., Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A. y SigmaQ Unipack Caribe, S.A.S.

LAKI en enero del 2020 con la aprobación de la Junta Directiva y Accionistas comunes autorizaron la adquisición de Grupo OroQ y Subsidiarias por el equivalente a US\$60MM y su pago se concluyó en diciembre 2020 para consolidar los estados financieros del Grupo OroQ y divulgar las nuevas cifras consolidadas de LAKI & subsidiarias al cierre del periodo.

Este es un paso importante para LAKI ya que Grupo OroQ que opera desde el 2012 es el brazo financiero de SigmaQ que ha venido creciendo en forma rápida al ofrecer estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo de las empresas operativas, clientes y proveedores. También se ofrecen leasing operativo, financiero y sales and leaseback para inmuebles, maquinaria, equipos y vehículos. OroQ ofrece sus servicios en los países donde opera LAKI & subsidiarias.

LAKI continua enfocándose en crecer en el segmento agroindustrial en la línea de corrugado, en licores Premium, chocolates y tabaco en México en la línea de cajas plegadizas, y en el mercado del sector vidriero y agroindustrial y tubos en cartón chip. Además, busca fortalecer su presencia en el mercado de empaques de lujo en los Estados Unidos y México, enfocándose en la línea de licores Premium y de joyerías a través de su subsidiaria Chippenhook Corporation y Bufkor en Estados Unidos.

B. Pacto Social y Estatutos del Solicitante

Capital Autorizado

El capital autorizado LAKI es de veinte millones de dólares (US\$20,000,000.00), moneda legal de los Estados Unidos de América, dividido en diez millones (16,667,000) de acciones comunes de un valor nominal de un dólar con veinte centésimos de dólar (US\$1.20), cada una y podrá emitir hasta treinta y cinco millones (35,000,000) de acciones preferentes de un valor que para tales efectos determine la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión respectivo. Cada acción común emitida tendrá derecho a un voto en todas las reuniones de accionistas.

Todas las acciones comunes se encuentran emitidas y suscritas a la fecha. Las acciones preferentes son emitidas de conformidad con lo que disponga la Junta de Accionistas en cada caso. Las acciones preferentes no tendrán derecho a voz ni voto, salvo en los casos que específicamente lo disponga la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión correspondiente. Las acciones de Latin American Kraft Investments Inc., únicamente podrán ser emitidas en forma nominativa.

Asamblea de Accionistas

Reuniones de los accionistas

Con cualquier fin, podrán celebrarse en la República de Panamá o en cualquier otro país.

Reuniones Ordinarias

Habrá una reunión general de los accionistas cada año, en la fecha y lugar que se disponga por resolución de la Junta Directiva, para la elección de los directores y la tramitación de cualquier otro negocio que sea sometido a la reunión por la Junta Directiva.

Reuniones Extraordinarias

La Junta General de Accionistas celebrará reuniones extraordinarias por convocatoria de la Junta Directiva cada vez que ésta lo considere conveniente. Además, la Junta Directiva, o el Presidente de la sociedad, deberán convocar a junta extraordinaria cuando así lo pidan por escrito uno o más accionistas comunes que representen por lo menos un vigésima parte del capital social en acciones comunes. Las Juntas Extraordinarias podrán considerar, además de los asuntos que hayan sido objeto de la convocatoria, cualquier asunto que cualquier accionista común someta a la consideración de la misma.

Quórum y Votación

Para que haya quórum en una Junta de Accionistas, se requiere que estén representadas la mitad más una de las acciones comunes emitidas y en circulación.

Todas las resoluciones de la Junta General de Accionistas, a menos que se especifique lo contrario en el Pacto Social, deberán ser adoptadas por el voto favorable de la mitad más una de las acciones comunes emitidas y en circulación.

Citación

La citación para cualquier Asamblea de Accionistas, ya sea ordinaria o extraordinaria, se hará mediante entrega personal o por correo certificado de la citación a cada accionista registrado y con derecho a voto, no menos de 10 días ni más de 60 días antes de la fecha de la Junta a celebrarse.

Derechos, Preferencias y Restricciones

El Pacto Social Latin American Kraft Investments Inc., no establece derechos, preferencias o restricciones para sus accionistas comunes.

Junta Directiva

La Junta Directiva consistirá en no más de 7 miembros principales. Los accionistas reunidos para la elección de directores podrán por resolución, determinar el número de directores a elegirse en dicha reunión, y el número así determinado será entonces elegido.

Reuniones de la Junta Directiva

Las reuniones de los Directores podrán celebrarse en la República de Panamá o en cualquier otro país, previa citación mediante aviso personal o por correo certificado.

Quórum

Habrá quórum para que la Junta Directiva sesione válidamente siempre que estén presentes o debidamente representados la mayoría de los directores en una reunión.

En caso de vacantes en la Junta Directiva, una mayoría de los directores en ejercicio, podrá elegir los directores para llenar dichas vacantes.

Resoluciones

Las resoluciones de la Junta Directiva deberán adoptarse mediante el voto favorable de la mayoría de los directores presentes o debidamente representados en una reunión válidamente constituida con el quórum requerido.

Facultades

Las facultades y la administración de los negocios de la sociedad serán ejercidas por la Junta Directiva, excepto las que sean conferidas o reservadas a los accionistas.

La Junta Directiva tendrá que reunirse por lo menos cuatro veces al año, teniendo además de la determinación de las políticas generales de la sociedad, las obligaciones o atribuciones siguientes:

- Aprobación de los estados financieros en un plazo de 90 días hábiles posteriores al cierre del año fiscal;
- Aprobación del presupuesto anual de la sociedad;
- Nombramiento del Auditor;
- Estudio y aprobación de los planes de inversión;
- Aprobación de cualquier inversión superior a los US\$250,000.00.

La Junta Directiva podrá facultar al Presidente o a otro dignatario, para que en nombre de la sociedad pueda efectuar contrataciones hasta por el monto que determine dicho órgano.

La Junta Directiva Latin American Kraft Investments Inc., podrá nombrar un Agente Registrado en la ciudad de Panamá, y reemplazar tal Agente en cualquier tiempo.

Dignatarios

Los dignatarios de la sociedad serán un Presidente/ Representante Legal, un Vicepresidente, un Tesorero y un Secretario. La Junta Directiva podrá elegir uno o más Vicepresidentes, Tesoreros Asistentes, Secretarios Asistentes adicionales y otros dignatarios, agentes, y empleados que estime convenientes. Cualquier dignatario podrá desempeñar más de un puesto.

C. Descripción del Negocio

Latin American Kraft Investments Inc, es una compañía panameña holding que consolida varias empresas dedicadas a la producción y comercialización de empaques, teniendo entre sus subsidiarias los siguientes negocios: Cartón Corrugado, Plegadizas, Empaque de Lujo, Cartón Chip, Flexibles (Rotograbado) y Tintas, con plantas de producción ubicadas en Guatemala, El Salvador, Honduras y México con oficinas de ventas en Nicaragua, Costa Rica, México, Caribe y EEUU. Latin American Kraft Investments Inc. es el grupo más grande y diversificado de empaques en Centroamérica, lo cual le permite ofrecer soluciones integrales de empaques, donde todas sus líneas de negocios entre si tienen sinergias y economías de escala. Posee la planta más grande de empaques de lujo en América Latina y sus principales mercados son: Centro América, México, El Caribe y Estados Unidos, entre otros.

La visión del grupo es ser reconocidos por nuestros clientes como proveedores de las soluciones de empaques más innovadoras y valiosas para proteger, transportar, y vender sus productos, integrándonos a su cadena de valor.

En el 2020 se integró el Grupo Financiera OroQ, brazo financiero de SigmaQ, Este es un negocio complementario para fortalecer y estrechar relaciones de negocios a largo plazo con clientes y proveedores de LAKI a quienes se les ofrece líneas de crédito, factoring especializado y leasing operativos y financieros.

Latin American Kraft Investments Inc, cuenta con veinticuatro subsidiarias operativas que a continuación se describen:

Nombre: **Latin American Kraft Investments, Inc. (“LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.”)**

Descripción del negocio: LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. Es una holding que consolida las subsidiarias de las líneas de negocios Cartón Corrugado, Plegadizas, Empaque de Lujo, Cartón Chip y Tintas. Las ubicaciones son: Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, México y Estados Unidos de América y Hong Kong y Flexibles (Roto grabado) en México.

Segmentos de Clientes: Licores Premium, cuidados personal, tabacos, farmacéuticas, alimentos, bebidas, agroindustria, maquila, joyería, perfumería y otros sectores.

Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, productos promocionales, cajas plegadizas, etiquetas, cajas y papel de regalo, otros impresos, bolsas, joyeros, cartón para usos industriales, cajas industriales especiales, displays y tintas para impresión.

Principales Mercados: Centroamérica, México, El Caribe y Estados Unidos

Principales Materias Primas: Papel, cartón, barniz, tintas, cartulinas, termo formado a partir de resinas, maderas, cueros y telas naturales y sintéticos, adhesivos, lacas, hilos, tejidos y solventes.

Del negocio de las subsidiarias de Latin American Kraft Investments Inc.

(1) ZADIK: LITOGRAFÍA BYRON ZADIK, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **Litografía Byron Zadik, S.A.** Ubicada en la ciudad de Guatemala.

Descripción del negocio: Producción y comercialización de línea de plegadizos en offset y serigrafía, entre lo que figuran cajas laminadas y micro-laminadas en holográficos, realzado, estampado, etiquetas, impresos comerciales, productos de papel y cartón.

Segmentos de Clientes: Licores premium, cuidado personal, tabacos, farmacéuticas y alimentos.

Principales Productos: Cajas plegadizas, etiquetas, cajas y papel de regalo, otros impresos.

Principales Mercados: Guatemala, México, El Caribe y Otros.

Principales Materias Primas: Cartulinas, papel, cartón, barniz y tintas.

Certificaciones: -Re-certificación ISO 9001-2008
 -Certificación ISO 14,000
 -Certificación OHSAS 18,000
 -Medición indica RSE 2014
 - FSSC 22,000

(2) CEGSA: CAJAS Y EMPAQUES DE GUATEMALA, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.** Ubicada en la ciudad de Guatemala.
 Descripción del negocio: Fabricación y comercialización de láminas y cajas de cartón corrugado.
 Segmentos de Clientes: Alimentos, bebidas, agroindustria, cuidado personal, maquila, aceites y pinturas.
 Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.
 Principales Mercados: Guatemala, El Caribe, Estados Unidos (co exportaciones) y México.
 Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos
 Certificaciones: Re- certificación ISO 9001-2008

(3) CARSA: CARTONERA CENTROAMERICANA S.A. DE C.V.

Nombre de la subsidiaria: **Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.** Ubicada en la ciudad de El Salvador.
 Segmentos de Clientes: Alimentos, bebidas, agroindustria, cuidado personal, maquila, aceites y pinturas.
 Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.
 Principales Mercados: Guatemala, El Caribe, Estados Unidos (co - exportaciones),Costa Rica.
 Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos
 Certificaciones: Re-certificación ISO 9001-2008

(4) CANASA: CARTONERA NACIONAL, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **Cartonera Nacional, S.A.** Ubicada en la ciudad de San Pedro Sula Honduras.
 Descripción del negocio: Fabricación y comercialización de láminas y cajas de cartón corrugado.
 Segmentos de Clientes: Maquila, alimentos, aceites, bebidas, agroindustria,

Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, separadores y productos promocionales.

Principales Mercados: Honduras.

Principales Materias Primas: Papel y cartón, tintas, recubrimientos y pegamentos

Certificaciones: Re-certificación ISO 9001-2008

(5) COPACASA: COMPAÑÍA CENTROAMERICANA DE PAPELES Y CARTONES S. A.

Nombre de la subsidiaria: **Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.** Ubicada en el departamento de Escuintla en Guatemala.

Descripción del negocio: Molino de papel y cartón., fabricación y comercialización de Cartón chip en diferentes productos (bobinas, tubos, pliegos, rodajas y esquineros).

Segmentos de Clientes: Agroindustria, Manufactura, Vidrio, Embalaje, Exhibidores, librerías, Productos promocionales.

Principales Productos: Cartón chip en: bobinas, pliegos, rodajas, esquineros, slip sheets, separadores, y tubos industriales.

Principales Mercados: Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Honduras, República Dominicana, Perú y Panamá.

Principales Materias Primas: En el molino reciclamos el desperdicio (DKL) generado por las tres corrugadoras de LAKI para convertirlo en papel y cartón chip. Los principales insumos del proceso son energéticos (energía eléctrica, bunker), cuenta con un centro de acopio donde se abastece de desperdicio (OCC).

(6) SIGMAQ DE NICARAGUA, S.A.

Nombre de la subsidiaria: **SigmaQ de Nicaragua, S.A.** Ubicada en la ciudad de Managua Nicaragua.

Descripción del negocio: Comenzó como una sheet plant y en el 2005 se decidió convertirla en una empresa comercializadora con bodega, abasteciéndose de producto desde Cartonera Centroamericana, S.A. en El Salvador. Adicionalmente, es una oficina de representación de ventas de todas las líneas de negocios de SigmaQ.

Segmentos de Clientes: Agroindustria, aceites, jabones, carne, alimentos, bebidas.

Principales Productos: Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, productos promocionales. y de otras líneas envases plásticos, flexibles y empaques de lujo.

Principales Mercados: Nicaragua.

(7) SPECIALTY PRODUCTS, S.A. DE C.V.

Nombre de la subsidiaria:	Specialty Products, S.A. De C.V. Ubicada en la ciudad de El Salvador.
Descripción del negocio:	Fabricación y comercialización de empaque premium para el mercado internacional y distribución de estuches, fundas, bolsas, cajas y accesorios para joyas y relojería.
Segmentos de Clientes:	Licores Premium (whiskies, tequila, vinos, ron y vodka) bolsas de papel, estuches de papel y cartón, empaque de madera, empaque de joyería y exhibidores.
Principales Productos:	Bolsas, joyeros, cajas industriales especiales y displays.
Principales Mercados:	Estados Unidos, México, Europa, Caribe, Centroamérica, Panamá y otros.
Principales Materias Primas:	Cartulinas, corrugado; micro-corrugado; cartón chip, plásticos, termo formado a partir de resinas; películas (monocapa o coextrusiones); maderas, cueros y telas: naturales y sintéticos, foil de aluminio y películas metalizadas, adhesivos, lacas, hilos y tejidos.

(8) BUFKOR INCORPORATED

Nombre de la subsidiaria:	Bufkor Incorporated Ubicada en la ciudad de Dallas, Texas.
Descripción del negocio:	Distribución de su proveedor Specialty Products, le provee de empaque Premium, fundas, bolsas, cajas, accesorios para joyas y relojería. También se provee desde China.
Segmentos de Clientes:	Joyerías, ventas por departamentos y retail.
Principales Productos:	Bolsas, joyeros, cajas industriales especiales y displays.
Principales Mercados:	Estados Unidos y Australia
Principales Materias Primas:	No produce, solo distribuye.

(9) CHIPPENHOOK CORPORATION

Nombre de la subsidiaria:	Chippenhook Corporation. Ubicada en la ciudad de Dallas, Texas, Estados Unidos de América.
Descripción del negocio:	Diseño y comercialización de displays, accesorios y productos de empaques diversos, entre los que figuran displays de joyería, para diversos productos de alto valor, exhibidores, separadores, productos promocionales y embalaje relacionados.

Segmentos de Clientes:	Retailers, fabricantes diversos y distribuidores.
Principales Productos:	Diseños personalizados, accesorios y productos de empaques relacionados.
Principales Mercados:	Estados Unidos.

(10) SOURCEBRIDGE LIMITED

Nombre de la subsidiaria:	Sourcebridge Limited Ubicada en la ciudad de Hong Kong
Descripción del negocio:	Oficina de logística, compras y suministros en China que da soporte a Chippenhook.

(11) KRAFT INTERTRADE CORP.

Nombre de la subsidiaria:	Kraft Intertrade Corp. Trading domicilio fiscal en Panamá
Descripción del negocio:	Trading off shore de grupo corrugado. Centraliza las compras de materias primas (papel kraft y cartones). Es una entidad reconocida a nivel mundial por los proveedores de papel, aseguradoras de créditos y algunos bancos internacionales en Estados Unidos, Panamá y Alemania.
Principales Productos:	Papeles y cartones.
Principales Mercados:	Guatemala, El Salvador y Honduras.
Principales Materias Primas:	Papel Kraft y Cartón.

(12) SUN CHEMICAL DE CENTRO AMERICA Y 3 SUBSIDIARIAS

Nombre de la subsidiaria:	Sun Chemical Centro América, S.A. de C.V. (Matriz) Sun Chemical de Guatemala, S.A.(Subsidiaria) Sun Chemical de Honduras, S.A. (Subsidiaria) y Sun Chemical de Costa Rica, S.A. (Subsidiaria) ubicadas por su orden en El Salvador, Guatemala, Honduras y Costa Rica.
Descripción del negocio:	Fabricación de tintas, Barnices, Recubrimientos y productos auxiliares que representan los mejores desarrollos tecnológicos para la industria del empaque y reventa de adhesivos.
Principales Productos:	Tintas, Barnices, Recubrimientos y productos auxiliares

Principales Mercados: Guatemala, El Salvador, Costa Rica, Honduras y Nicaragua

Principales Materias Primas: Pigmentos, Solventes, Dioxidos, Barnices y Adhesivos.

(13) SIGMAQ MEXICO FLEXIBLES, S.A. de C.V.

Nombre de la subsidiaria: **SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I de C.V. Localizada en Ocoyoacac Estado de México.**

Descripción del negocio: Fabricación desde simples laminados BOPP a estructuras complejas con impresión en Roto grabado hasta en 10 colores.

Segmentos de Clientes: Industria de Alimentos, Bebidas, Salud y Cuidado Personal.

Principales Productos: Simples productos laminados BOPP, Estructuras complejas con impresión hasta 10 colores, Mangas termoencogibles (PETG Y PVC), Etiquetas roll- fed, Envases / bolsas retortables, Stand up pouches con o sin zipper / spout.

Principales Mercados: México.

(14) SIGMAQ MEXICO, S.A. DE C.V.

Nombre de la subsidiaria: **SigmaQ México, S.A. de C.V. Localizada en Ocoyoacac Estado de México**

Descripción del negocio: Es una empresa comercializadora con bodega, se abastece de producto de Litografía Byron Zadik, S.A. desde Guatemala, Specialty Products, S.A. de C.V. y Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V. desde el Salvador, Adicionalmente es una oficina de representación de ventas de todas las demás líneas de negocios de SigmaQ.

Segmento de Clientes: Tabacos, Licores Premium, Agroindustria, Cuidado personal, Alimentos y Bebidas.

Principales Productos: Cajas plegadizas para Cigarros, Empaques/ Cajas para licores Premium como tequilas, Cajas de cartón corrugado para agroindustria, productos promocionales, empaques flexibles y otros.

Principales Mercados: México

(15) EMPAQUES S.I.E. DE COSTA RICA, S.A.

Nombre de la subsidiaria: Empaques SIE de Costa Rica, S.A., Localizada en San Sebastián, San José, Costa Rica.

Descripción del negocio:	Es una empresa comercialización de empaque corrugado y microcorrugado, cartón chip, empaques flexible y Envases plásticos. Adicionalmente, es una oficina de representación de ventas de todas las otras líneas de negocios de SigmaQ.
Segmentos de Clientes:	Agroindustria, vidrio, lácteos, yogurt, alimentos y bebidas.
Principales Productos:	Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores,, esquineros, slip sheets, envases Plásticos, promocionales, empaque flexible para café y bebidas.
Principales Mercados:	Costa Rica

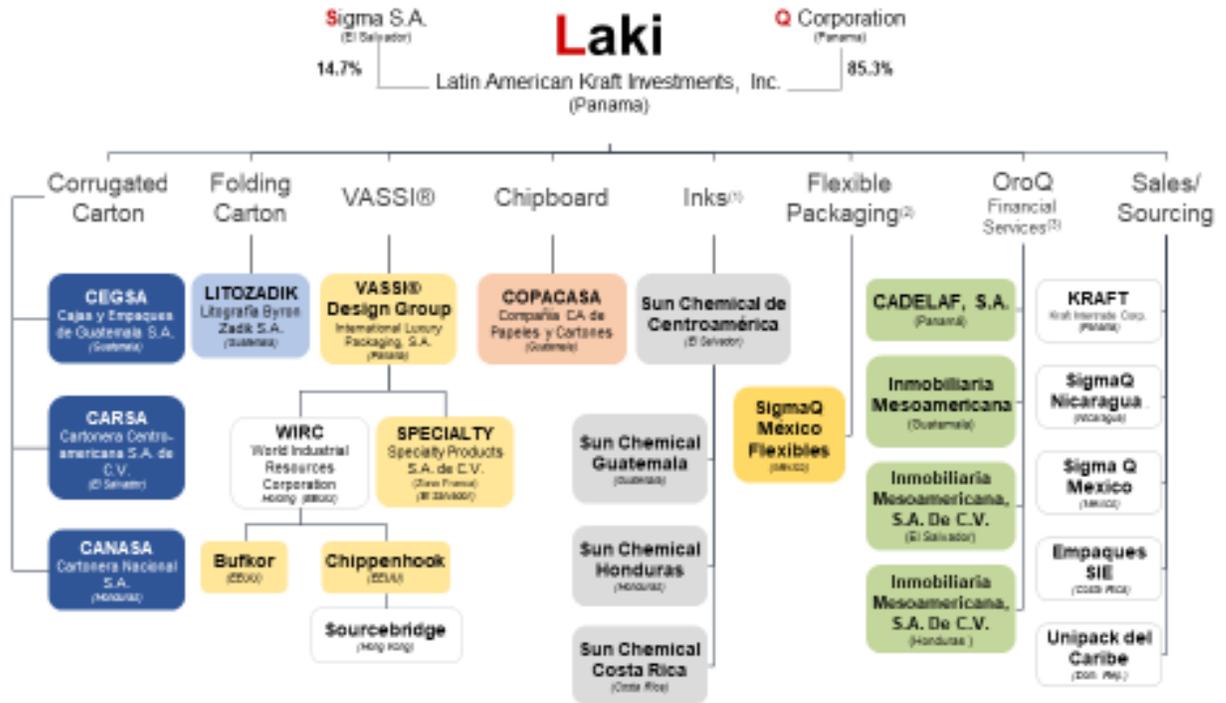
(16) SIGMAQ UNIPACK DEL CARIBE, S.A.S

Nombre dela subsidiaria:	SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S. Ubicada en República Dominicana.
Descripción del negocio:	Es una empresa comercialización de empaque corrugado y microcorrugado, cartón chip, empaques flexible y envases plásticos. Adicionalmente, es una oficina de representación de ventas de todas las otras líneas de negocios de SigmaQ
Segmentos de Clientes:	Agroindustria, Alimentos, bebidas, comida rápida.
Principales Productos:	Cajas de cartón corrugado, micro-corrugado, exhibidores, envases plásticos, flexibles, productos promocionales y empaques de lujo.
Principales Mercados:	República Dominicana, Haití, Puerto Rico.

(17) GRUPO OROQ Servicios Financieros

Nombre dela subsidiaria:	Cadelaf subsidiaria financiera Panameña, Inmobiliaria Mesoamericana que operan en: Guatemala, El Salvador y Honduras. Su holding OroQ establecida en Panama.
Descripción del negocio:	Ofrece estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo de las empresas operativas, clientes y proveedores. También se ofrece leasing operativo, financiero y leaseback para inmuebles, maquinaria, equipos y vehículos
Segmentos de Clientes:	Industriales y Comercio.
Principales Productos:	Estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo, Leasing operativo y financiero,
Principales Mercados:	Guatemala, El Salvador y Honduras.

D. Estructura organizativa de Latin American Kraft Investments Inc.



A continuación, se presenta un detalle que indica la jurisdicción y país de domicilio de cada subsidiaria:

Empresa	Jurisdicción de Incorporación	Domicilio	Dirección
Latin American Kraft Investments Inc.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
Corrugado			
Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. (CEGSA)	Guatemala	Guatemala	31 calle 25-83 zona 12, Guatemala
Cartonera Centroamérica, S.A. de C.V (CARSA)	El Salvador	El Salvador	Kilómetro 3 1/2 Boulevard Del Ejército Nacional, Ilopango, San Salvador.
Cartonera Nacional, S.A. (CANASA)	Honduras	Honduras	Km. 8 Boulevard del sur barrio suyapa, frente a Cadeca, San Pedro Sula, Honduras
Plegadizas			
Litografía Byron Zadik, S.A.	Guatemala	Guatemala	3A. Avenida 7-80 Zona 3, Colonia EL Rosario, Mixco, Guatemala
Empaques de Lujo			
International Luxury Packaging, S.A.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
Specialty Products, S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Zona Franca San Bartolo, Calle Cojutepeque, Edificio 13, Ilopango, San Salvador.
World Industrial Resources Corp.	Estados Unidos	Estados Unidos	Holding estadounidense no operativa
Bufkor, Inc.	Estados Unidos	Estados Unidos	1825 Lakeway Dr. Suite 400 Lewisville, Texas 75057
Chippenhook, Corp.	Estados Unidos	Estados Unidos	1825 Lakeway Dr. Suite 400 Lewisville, Texas 75057
Sourcebridge Limited	China	China - Hong Kong	Room 801, BLK B, East Sun Ind. Centre, No. 16 Shing Yip St., Kwun Tong, Hong Kong
Cartón Chip			
Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A. (COPACASA)	Guatemala	Guatemala	Finca Los Cerritos, Kilómetro 65, Litoral del Pacífico, Escuintla, Guatemala
Tintas			
Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Urbanización San Pablo, Boulevard del Ejército Nacional, Calle No L-1, Soyopango, San Salvador
Sun Chemical Guatemala, S.A.	Guatemala	Guatemala	Av. Hincapie 24-00 Zona 13, Guatemala

Sun Chemical Honduras, S.A	Honduras	Honduras	San Pedro Sura, República de Honduras
Sun Chemical Costa Rica, S.A.	Costa Rica	Costa Rica	Zona Industrial La Lima, contiguo a Autos Abre, Edificio Amarillo dos plantas. Cartago- Costa Rica
Flexibles			
SigmaQ México Flexibles, S.A. de C.V.	México	México	Av. Del Rio Ocoyoacac #603, Int. 102, Colonia Zona Industrial C.P. 52740, Estado de México.
Otros			
Kraft Intertrade Corp.	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
SigmaQ Nicaragua, S.A.	Nicaragua	Nicaragua	Edificio el centro II séptimo piso Avenida naciones unidas, plaza España Managua, Nicaragua.
SigmQ México, S.A. de C.V.	México	México	Av. Del Rio Ocoyoacac #603, Colonia zona Industrial C.P. 52740, Estado de México.
Empaques S.I.E. De Costa Rica, S.A.	Costa Rica	Costa Rica	Paso ancho de la rotonda 100 metros norte, mano izq, contiguo iLG, Bodega No.2, Paso Ancho, San Sebastián, San José
SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.	República Dominicana	República Dominicana	Calle Juan Garcia Bonelly #19, esquina David Masalles, local 1B, ensanche Julieta, Santo Domingo DN, Rep. Dominicana
GRUPO OROQ			
Cadelaf (Casa de la Factura)	Panamá	Panamá	Calle Aquilino de la Guardia No. 8 Edificio Igra, Panamá (Agente Residente en Panamá- IGRA)
Inmobiliaria Mesoamericana,S.A..	Guatemala	Guatemala	27 calle final 37 – 50 Bodega #11 Zona 5 Ciudad Guatemala.
Inmobiliaria Mesoamericana,S.A. de C.V.	El Salvador	El Salvador	Zona Franca San Bartolo, Calle Cojutepeque, Edificio 13, Ilopango, San Salvador.
Inmobiliaria Mesoamericana,S.A.	Honduras	Honduras	Km. 8 Boulevard del sur barrio suyapa, frente a Cadeca, San Pedro Sula, Honduras

E. Propiedades, Plantas y Equipo

Latin American Kraft Investments Inc., dispone de 94,400 metros cuadrados de techo industrial en sus diez plantas de producción instaladas en Guatemala, El Salvador, Honduras y México.

Las propiedades, equipos y mejoras netas totalizan US\$128,399.3 miles al 31 de diciembre 2020, US\$29,561 más que en diciembre 2019. A continuación se detallan los valores netos de depreciación de cada una de las subsidiarias en cuanto a sus propiedades, plantas y equipo:

DISPOSICIÓN DE ACTIVOS FIJOS NETOS DE DEPRECIACIÓN POR EMPRESA Y UBICACIÓN GEOGRÁFICA			
Empresa	Dic. '20 en MUS\$	Descripción: planta y equipo para:	Distribución Geográfica
Chippenhook Corp & Subsidiarias	383.4	Empaques de lujo	Estados Unidos y China
Specialty Products S.A. de C.V.	8,161.1	Empaques de lujo	El Salvador
Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V:	12,387.4	Corrugado	El Salvador
Litografía Byron Zadik, S.A.	26,138.0	Plegadizas	Guatemala
Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.	29,236.0	Corrugado	Guatemala
Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.	4,854.9	Molino de Cartón Chip	Guatemala
Cartonera Nacional, S.A.	5,452.9	Corrugado	Honduras
SigmaQ Nicaragua, S.A.	4.2	Oficina Comercial.	Nicaragua
Grupo Sun Chemical & Subsidiarias	4,320.4	Grupo Tintas	El Salvador, Guatemala, Honduras y Costa Rica
SigmaQ México Flexible,S.A.P.I	6,391.9	Flexible	México
Empaques SIE, de Costa Rica, S.A. De C.V.	8.4	Oficina Comercial	Costa Rica
SigmaQ México ,S.A. de C.V.	474.4	Oficina Comercial	México
SigmaQ Unipack del Caribe,S.A.S.	6.0	Oficina Comercial	República Dominicana
Buflor Inc.	30.5	Oficina Comercial	Estados Unidos
Entorno Propiedades	5,162.4	Oficina Comercial	México
Grupo Casa de OroQ, S.A. & Subsidiarias	25,387.4	Oficina Comercial	Guatemala, El Salvador y Honduras
Total Consolidado	128,399.3		

Al 31 de diciembre del 2017 se registró revaluación neta de terrenos, edificios, instalaciones y maquinaria y equipo por US\$11.8MM acorde a políticas internas contables de realizar este registro cada cinco años y Normas Internacionales para valuación, utilizando precios de referencia de mercado, con evidencia de precios de propiedades similares. Las valuaciones fueron realizadas por Valuadores Independientes Autorizados.

F. Investigación y Desarrollo, Patentes, Licencias, etc.

Cada uno de los grupos de negocios de Latin American Kraft Investments Inc, que están conformadas por las subsidiarias específicas (Grupo Corrugado, Pegadizo, Empaques de lujo, Tintas, Cartón Chip y Flexibles) cuentan con su propio departamento de Innovación y Desarrollo que se dedican a estudiar la factibilidad de anteproyectos de nuevos diseños y productos que demandan los clientes en la construcción de productos de Alto Valor Agregado.

G. Información sobre tendencias

América Latina y El Caribe tendrá crecimiento positivo de 3.7% en 2021, pero no alcanzara para recuperar los niveles de actividad económica pre – pandemia, Se espera un crecimiento en Centro América de 3.8% y Republica Dominicana de 5% beneficiado por las mejoras reflejadas en la economía de Estados Unidos. Guatemala el principal mercado de LAKI, muestra estabilidad en sus principales indicadores macroeconómicos.

México crecerá 3.8%, no se visualiza mayor volatilidad en su moneda, México siempre es un mercado de oportunidades por el tamaño que representa en cuanto a consumo de bienes y servicios.

En los tipos de cambio en general en las monedas locales de Centroamérica no se visualizan devaluaciones relevantes principalmente en Guatemala.

Dada la situación del Covid 19 la Industria de Empaques por ser parte de la cadena de abastecimiento reflejo un impacto menor en sus negocios y más bien fue una oportunidad para fortalecer el crecimiento en los principales negocios de LAKI como: Alimentos, Bebidas, Agro Industria, Cuidado personal y Farmacéuticos.

La tendencia del empaque es aportar mayor funcionalidad y atractivo a los consumidores. En los últimos años, el precio, la calidad y la funcionalidad han sido los principales criterios para el desarrollo de empaques en los distintos sectores (alimentos, cuidado personal, bebidas, agroindustria, farmacéuticos entre otros). Actualmente, la industria de empaque ha apostado por la tendencia de empaque hiper-funcional o de usos múltiples, que busca ofrecer más experiencias de uso que el sólo consumo del producto.

II. ANÁLISIS DE RESULTADOS FINANCIEROS Y OPERATIVOS

A. Liquidez

Es una política y prioridad mantener un nivel adecuado de liquidez. La compañía mantiene saldos de Caja y Bancos con rangos de entre 30 y 45 días de ventas mensuales y se incrementa dependiendo de la temporada, lo cual permite flexibilidad para negociaciones de compras y optimización de rendimiento financiero. Al 31 de diciembre de 2020 el nivel de caja y bancos fue de US\$22.9MM. Los saldos están disponibles para cualquier necesidad inmediata por escasez e incrementos de precios en materias primas u oportunidades spot en compras de inventarios o alguna oportunidad de inversión mediana de maquinaria y equipo y contar con los fondos suficientes e inmediatos por cualquier decisión estratégica de pagos que favorezcan el rendimiento financiero.

El capital de trabajo operativo al 31 de diciembre de 2020 aumento US\$12.8MM versus diciembre 2019, producto de pago a proveedores por us\$ 12.9MM principalmente.

La razón corriente al cierre del 2020 fue de 0.95 veces versus 2019 con 1.04 veces. Se han establecido metas en días rotación para el capital de trabajo primario (ciclo de caja) con planes de acción para liberar flujo de efectivo y pagar deuda corto plazo.

Al 31 de diciembre 2020 el estado de flujo de efectivo muestra efectivo neto positivo provisto por actividades de operación de US\$31.9MM versus 2019 US\$15.9MM.

En 2020 se pagaron dividendos de acciones preferidas por US\$2.5MM que incluye un 1% de dividendo adicional de única vez por la aprobación de los inversionistas para fijar el dividendo en

8.50% anual. Se mantiene la política interna de tener un fondo en efectivo que cubre un trimestre de pago de dividendos.

En el 2020 se pagaron dividendos comunes a accionistas minoritarios por US\$1.0MM, para un total de pago de dividendos de US\$3.5MM y se recibieron US\$0.4MM de dividendos preferentes.

Los créditos fiscales por cobrar de IVA (Impuesto al Valor Agregado) al 31 de diciembre de 2020 representan US\$6.6MM versus US\$6.5MM al 31 de diciembre 2019. La característica de estas cuentas es la recuperación lenta ante los gobiernos de la región y México, lo que conlleva a financiarlos.

B. Recursos de Capital

La industria de empaques es intensa en inversiones de capital, LAKI anualmente invierte en renovación, ampliación y actualización tecnológica en maquinaria y equipo. La ampliación en capacidad instalada es para apoyar el crecimiento de los negocios y eficientar los procesos para abaratar los costos.

Adquisición relevante:

LAKI continuando con su estrategia de largo plazo de ir integrando otros negocios del Grupo SigmaQ además de fusiones y adquisiciones de empresas del sector para fortalecer su participación en mercados como México, en enero del 2020 la junta directiva y Accionistas comunes autorizaron la adquisición del Grupo OroQ y Subsidiarias por el equivalente a us\$60MM y su pago se concluyó en diciembre 2020 para consolidar los estados financieros 2020 del Grupo OroQ y divulgar las nuevas cifras consolidadas de LAKI & Subsidiarias al cierre del periodo. El valor de compra está respaldado por informes de valoraciones elaborados por expertos valuadores.

Este es un paso importante para LAKI ya que el Grupo OroQ que opera desde el 2012 es el brazo financiero de Sigma Q que ha venido creciendo en forma rápida al ofrecer estructuras especializadas de financiamiento para capital de trabajo de las empresas operativas, clientes y proveedores. También se ofrecen leasing operativo, financiero y sales and leaseback para inmuebles, maquinaria, equipos y vehículos. Dada la experiencia en el sector industrial es donde Grupo OroQ se enfoca, contando con una Junta Directiva independiente con la participación de Directores externos y con una gerencia y staff de experiencia en el sector financiero. Su alcance abarca ofrecer sus productos financieros en el mercado donde LAKI operar (México, Caribe y CA). Pero no es una limitante.

Compra de Inmueble en México obtenido a través de un SPV.

En el mes de Octubre 2020 se adquirió por un valor de US\$5.2MM el inmueble ubicado en Ocoyoacac Estado de México a 30 minutos de la Ciudad de México, cercano al aeropuerto de Toluca, en donde opera la planta de SigmaQ México Flexible, S.A.P.I. DE C.V., con 32,000 metros cuadrados de área total, 10,000 metros cuadrados de área construida y 20,000 metros cuadrados de área disponible para bodegas.

El Inmueble era utilizado bajo un contrato de arrendamiento, por lo que se anticipó el derecho de ejercer la compra que estaba para el 2025. El precio de compra es menor al precio de mercado.

El vehículo financiero especial utilizado para adquirir el inmueble se combinó con LAKI debido a que el financiamiento bancario se obtuvo a través de SigmaQ Mexico Flexibles que a su vez se lo

trasladó vía préstamo al SPV, quien arrienda dicho inmueble a SigmaQ México Flexibles y ésta tendrá en el año siete del arrendamiento el derecho de adquirir en propiedad el inmueble.

Otras Inversiones operativas

Adicional entre ampliación de naves industriales, compras de maquinaria y equipo, mantenimientos capitalizables de las empresas se invirtió en el 2020 US\$6.0MM versus 2019 US\$7MM que representa sobre la venta un 3.5% en el 2020 versus 4% en el 2019 con lo cual se espera un crecimiento, eficiencias y retornos futuros saludables, que en este nivel de inversiones entre curva de aprendizaje y desarrollo de negocios toma tiempo.

Las Inversiones más relevantes de LAKI en el año 2017 fueron: La adquisición de activos de la planta de flexible (roto grabado) en Toluca México con maquinaria moderna y de alta tecnología por US\$ 3.0MM, aunque el valor real de mercado es de US\$12.0. (El valor total de la compra de la planta en México fue de US\$6.0MM). También adquirió los recursos (mercado, clientes y personal) de las unidades comerciales de México, Costa Rica y el Caribe por us\$7.5MM con valoración efectuada por especialistas. Estas inversiones son congruentes con el plan de crecimiento vía adquisiciones.

El sistema de corrugado adquirido en el 2017 en Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. por US\$8.0MM aproximadamente, está en pleno funcionamiento y atendiendo nuevos mercados, y optimizando costos, el retorno de la inversión es de largo plazo.

Adicionalmente, en el 2018 se invirtió US\$14.0MM como participación minoritaria en líneas de negocios de flexibles (roto grabado y flexografía) y envases plásticos en plantas de El Salvador, continuando con el plan de integración de todos los negocios de SigmaQ. Esta inversión representa el 15% de participación estimada sin control de Sigma, S.A. de C.V. Se adquirieron acciones preferentes de Sigma, S.A. de C.V., entidad salvadoreña, por US\$5.6MM acumulativas con pago de dividendos trimestrales con un rendimiento del 7.0%.

El total de las inversiones efectuadas por LAKI entre adquisiciones de empresas, maquinaria y equipo, software, participación accionaria del 2014 al 2020 incluyendo la adquisición Grupo OroQ suman US\$177.5MM

La estructura financiera al 31 de diciembre 2020 presenta una cobertura del servicio de la deuda de 1.4 veces lo cual es razonable y congruente con los objetivos del plan financiero de apalancamiento de deuda de largo plazo.

El indicador financiero total pasivos entre patrimonio neto al 31 de diciembre 2020 es de 1.5 veces, siendo la estrategia principal de LAKI reinvertir las utilidades.

C. Resultados de las Operaciones

Estructura de La Información financiera

Para efectos prácticos y consistencia hemos estructurado la siguiente información mostrando y explicando los resultados de operación de LAKI antes de la adquisición y consolidación del Grupo OroQ para que sean consistentes y comparables los cuatro trimestres del 2020.



VENTAS Y MARGEN

LAKI está conformada por empresas en la industria de empaques que conforman la cadena de abastecimiento prioritaria para los sectores de alimentos, bebidas, cuidado personal, farmacéuticos entre otros, que en la situación actual del Covid 19 son de las industrias menos afectadas. Lo cual ha permitido la continuidad operativa aun con las restricciones de los países donde se opera.

A continuación se muestra cuadro por unidad de negocios que ilustra el comportamiento de las ventas de los cuatro trimestres y su acumulado 2020, vrs el mismo periodo del 2019, así como el margen de la utilidad bruta consolidado y el Ebitda de LAKI.

INGRESOS LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENT INC & SUBSIDIARIAS (EXPRESADOS EN MILES DE DOLARES) AÑO 2020

Grupo De Negocio	1er. Trim este	2do. Trim este	3er. Trimestre	4to Trim este	Acumulado 31 de Dic 2020	Acumulado 31 de Dic 2019	Principales causas del Covid 19 que han impactado las ventas en el 2020
CORRUGADO	21,888	19,147	18,689	19,385	79,109	90,765	Cierre temporal de la industria de Maquila en El Salvador, Honduras y cierre de fronteras de Costa Rica.
CARTON CHIP	2,809	2,319	2,636	3,712	11,476	11,262	Cierre temporal de clientes de Peru y Ecuador cierre de fronteras de Nicaragua y Costa Rica.
SIGMAQ MEXICO FLEXIBLE	2,892	3,654	3,032	3,033	12,611	17,282	Industria de Bebidas y Alimentos cierre temporal
EMPAQUES DE LUJO	5,624	2,727	6,110	5,340	19,801	33,604	Suspension Temporal de la Planta Specialty Products en El Salvador por decision del Gobierno y cierre temporal clientes en USA.
PLEGADIZOS	5,138	4,690	6,062	5,403	21,293	22,308	Ausentismo de empleados y postergacion de compras de los principales clientes de Mexico.
TINTAS	6,779	6,590	6,968	7,144	27,481	27,082	Cierre temporal de la Industria en Honduras.
COMERCIALES	4,202	3,700	4,342	4,333	16,577	21,302	Cierre de fronteras Costa Rica, postergacion de compras de principales clientes de Mexico y Republica D.
VENTAS NETAS CONSOLIDADAS	46,281	39,120	44,526	44,576	174,503	208,659	
MARGEN DE UTILIDAD BRUTA	27.4%	26.9%	26.7%	28.0%	27.3%	24.2%	Mejora del margen de utilidad bruta 3.1 puntos porcentuales que representan us\$5.4MM
UTILIDAD BRUTA (MM de USD)	12.7	10.5	11.9	12.4	47.5	50.4	

En el último trimestre del 2020 las operaciones de la mayor parte de nuestros clientes se había normalizado, sin embargo, en algunos países del mercado de LAKI se han presentado rebotes del Covid 19 lo que implica algunos cierres por restricciones para contener contagios.

La mejora del margen de utilidad bruta de 3.1 puntos porcentuales en los doce meses 2020 vrs el mismo periodo del 2019 cubre en un 64% la disminución de la venta total ocasionada por el Covid 19. Con ahorros de gastos de operación por US\$4.1MM se cubre el déficit del margen por disminución neta de ventas (US\$3.1MM) compensada por el incremento de margen (US\$5.4MM).

LAKI dentro de su estrategia operativa del 2020 continuo enfocada en mejorar y proteger el margen lo que se evidencia en los resultados, mejora de margen de utilidad bruta y Ebitda.

El impacto relevante de la disminución de las ventas acumuladas a diciembre 2020 vrs ventas acumuladas a diciembre 2019 se concentra principalmente en Estados Unidos de América y México en los grupos de Empaques de Lujo, Flexible México y Grupo Corrugado en la región por el cierre temporal de la Industria de Maquila principalmente.

No obstante lo anterior, todas las unidades de negocios tenían en promedio backlog/forecast de dos y tres meses, que en su mayoría como mencionado por las restricciones en los países por la

situación del Covid 19 no se pudo producir y facturar, además de la postergación de pedidos de los clientes, cuestión que se ha venido normalizando.

GASTOS DE OPERACIÓN

Los gastos de operación se muestran de la siguiente forma:

GASTOS DE OPERACIÓN (Miles de USD)

	2020	2,019	% (Disminucion)	Ahorro
Primer Trimestre	7,343	7,684	-4.6%	(341.0)
Segundo Trimestre	6,010	7,581	-26.1%	(1,571.0)
Tercer Trimestre	6,144	7,029	-14.4%	(885.7)
Cuarto Trimestre	5,533	6,803	-22.9%	(1,269.7)
Acumulado a Dic	25,030	29,097	-16.3%	(4,067.4)

LAKI tomó las medidas necesarias para generar planes de acción en ahorros, los que se muestra en los resultados acumulados a diciembre 2020, básicamente en todas las líneas de gastos producto de: conciencia de austeridad, mejoras de procesos, automatización, home office entre otros. Se mantiene un estricto control en los gastos de operación

EBITDA

El Ebitda se muestra de la siguiente forma:

EBITDA (Miles de USD)

	2020	2,019	% (Disminucion)	IMPACTO	Margen EBITDA	
					2020	2,019
Primer Trimestre	6,757	5,440	19.5%	1,317.0	14.6%	10.3%
Segundo Trimestre	5,862	6,486	-10.6%	(624.0)	15.0%	12.2%
Tercer Trimestre	7,135	6,945	2.7%	190.0	16.0%	13.4%
Cuarto Trimestre	8,347	7,711	7.6%	636.0	18.7%	15.2%
Acumulado a Dic	28,101	26,582	5.4%	1,519	16.1%	12.7%

Acumulado a diciembre 2020 el margen de Ebitda mejoro 5.4 puntos porcentuales con relación a diciembre 2019 en valores absolutos, producto del esfuerzo de mejora del margen de ventas y ahorros en gastos, siendo el impacto de esta mejora us\$1.5MM (disminución de utilidad bruta us\$2.5 ahorros de gastos operativos us\$4.0MM).

En resumen el desempeño a diciembre 2020 comparado con 2019 mostrando una mejora aun con los impactos del Covid 19 por el esfuerzo de la administración en contener los impactos negativos en base a planes de acción de corto y mediano plazo.

Costos y Gastos No Recurrentes

El estado de resultados muestra en línea separada US\$2.7MM de egresos de costos y gastos no recurrentes como consecuencia del Covid 19 siendo los principales impactos: a) Re estructuración de personal US\$1.2MM y b) Egresos por Covid19 US\$1.5MM que la mayor parte corresponde al cuidado de los colaboradores, siendo los principales: transporte, alimentación, atención médica, suministros para teletrabajo del personal, así como los insumos correspondientes para el cumplimiento de los protocolos requeridos y fijados por la empresa y gobiernos como: mascarillas, caretas, guantes, alcohol, prueba de Covid 19, insumos para desinfección de las áreas de trabajo e implementación de sistemas de control para la seguridad de todos los colaboradores. 2000 aproximadamente. La Bioseguridad en toda la organización significo importante inversión.

En resumen, se continúa ejecutando planes de acción de eficiencia en costos directos e indirectos, control y ahorro de gastos y un seguimiento riguroso a los proyectos de ventas y metas de capital de trabajo. Se ha fortalecido la planeación de los mantenimientos de maquinaria y equipo, lográndose un importante avance en realizar mantenimientos preventivos. De igual forma se está profundizando en análisis de costo/beneficio de gastos de mantenimientos vrs sustitución o renovación de capex.

En general la región Centroamericana. República Dominicana y México muestran una recuperación macroeconómica post Covid 19 que debe repercutir en el crecimiento de los negocios.

Resultados encuesta de satisfacción de clientes

Acorde a políticas internas con el objetivo de conocer el nivel de satisfacción de los clientes con la calidad de los productos, entregas a tiempo, comunicación, asesoría técnica, innovación y servicios brindados, se obtuvo una calificación ponderada de 1 a 5 de 4.64 en el 2020 versus 4.61 del 2019 (la meta fue de 4.55), lo cual refleja el resultado de los esfuerzos en mejorar los indicadores de servicios con los clientes aun con las repercusiones que la pandemia represento.

Fortalecimiento del patrimonio a través de acciones preferidas e inversión

Congruente con el plan de expansión y crecimiento del grupo LAKI expuesto en la emisión de acciones preferidas, se adquirió Chippenhook Corp. En Estados Unidos del sector de empaques de lujo, Sun Chemical de Centroamérica y subsidiarias del sector tintas, activos fijos e inventarios de negocio de empaques flexibles de roto grabado en México e inversiones importantes en maquinaria y equipo en las líneas de corrugado, plegadizas, tintas y en diciembre 2017 con la adquisición de los recursos de las unidades comerciales de México, Costa Rica y El Caribe. El total de las inversiones realizadas entre 2014 y 2018 suman US\$76.1MM. Adicionalmente, en el 2018 se invirtió US\$14.0MM como participación minoritaria en líneas de negocios de flexibles (roto grabado y flexo grafía) y envases plásticos en plantas de El Salvador, continuando con el plan de integración de todos los negocios de SigmaQ. En septiembre del 2019 se amplió la participación en las mencionadas líneas de negocios con US\$11.0MM adicionales. Se adquirieron acciones preferentes de la entidad salvadoreña Sigma, S.A. de C.V., por US\$5.6MM acumulativas con pago de dividendos trimestrales con un rendimiento del 7.0%. Las inversiones efectuada de enero a diciembre 2019 ascienden a us\$27.2MM y en el 2020 us\$71.4. El total de las inversiones efectuadas entre 2014 y 2020 suman US\$177.5MM. (Considerando la adquisición de Grupo OROQ en el 2020).

La capitalización a través de las acciones preferidas por US\$25.0MM fue invertida acorde al plan de crecimiento de los negocios como se justificó, y las inversiones adicionales fueron apalancadas con deuda financiera por US\$98.0MM a Diciembre 2020.



Aumento de Capital Social con Capitalización de Utilidades Retenidas

En asamblea de accionistas comunes de LAKI se aprobó capitalizar en el cuarto trimestre del 2019 utilidades retenidas por un valor de US\$8.0MM equivalente a 6,667M de nuevas acciones. Esta capitalización es el 66% de crecimiento del Capital Social que era de US\$12.0MM para llevarlo a US\$20.0MM.

Compra de Activos Productivos en México.

LAKI con fecha 31 de enero 2017 adquirió activos (maquinaria y equipo, inventarios, marcas, patentes y mercado) de una planta de flexibles Roto grabado en Toluca México con maquinaria moderna y de alta tecnología por un valor de US\$6.5MM en un Joint Venture con un socio minoritario que poseía el 34%, lo cual muestra que LAKI continua con su proceso de expansión y ahora se ubica en la segunda economía más grande de América Latina con una planta de producción que tiene la capacidad de facturar entre US\$30.0MM y US\$40.0MM anuales. Nos reduce la dependencia productiva y comercial en Centro América y brinda la oportunidad de crecer en nuevos mercados. En el año 2019 México pasa a ser el segundo mercado más importante de Laki luego de Guatemala.

En el 2017 SigmaQ México Flexibles se enfocó en desarrollar su plan operativo y comercial de corto y mediano plazo y a construir su portafolio de clientes, ofreciendo productos de alta impresión que será su diferenciación en el mercado Mexicano, por lo que en un periodo de veinticuatro meses alcanzo el nivel de ventas razonable. Prácticamente 2017 y 2018 fueron de inversión en costos y gastos en todos los aspectos porque se partió de cero ventas. Se han identificado sinergias a nivel de procesos y clientes con la otra unidad de empaques flexibles en El Salvador. El 2020 fue impactado por los efectos del Covid 19.

Compra de recursos de Unidades Comerciales

Como se mencionó en párrafos anteriores LAKI en diciembre 2017 adquirió la propiedad y control de las unidades comerciales de México, Costa Rica y El Caribe del grupo SigmaQ por US\$7.5MM basado en una valoración (Activos, mercado, clientes y personal) de especialistas independientes con lo cual se da un paso más de integración de los negocios con lo que se está impulsando con mayor enfoque la venta multipackaging de LAKI.

Compra del Grupo OroQ & Subsidiarias. (brazo financiero de SigmaQ).

Como se menciona en la sección B de Recursos de Capital, LAKI en Enero del 2020 fue autorizada para la adquisición del Grupo OroQ & Subsidiarias por el equivalente a us\$60MM y su ejecución se realizó en diciembre 2020.

Resumen de Resultados Operativos y Financieros 2020

Grupo corrugado: Mantuvo y mejoro la rentabilidad y eficiencia operativa. Grupo Cartón Chip: creció ventas en el sector de vidrio y sector agrícola. Grupo Vassi: Se enfocó en reducción de gastos y fortalecimiento de la organización comercial de Chippenhook y Bufkor para recuperar y diversificar los negocios en Estados Unidos. Products, Bufkor y Chippenhook. Grupo Plegadizos: Desarrollo de negocios en México a través de contratos de mediano plazo y eficiencia operativa e innovación. Grupo Tintas: Incremento de volumen de ventas y mejora de margen. Sigma Q México Flexibles: Crecimiento del Pipeline de ventas enfocado a estructuras más rentables y recuperación de volumen con los clientes base. Adicionalmente desarrollo de exportaciones a USA, Caribe y C.A. Unidades Comerciales Fortalecimiento de la organización de ventas, administración y procesos y crecimiento en volumen de ventas.



LAKI en general está enfocado en crecimiento de negocios, mejora de contribución marginal y Ebitda a través de operar con gastos óptimos, un ciclo de caja (capital de trabajo primario) optimizado y eficiencia de su maquinaria, equipo y procesos productivos. Mantuvo sus planes aun con el reto de la pandemia y aprovechando las oportunidades en el sector de empaques, siendo la industria de empaques de las menos afectadas por el Covid 19.

En el aspecto financiero con los cumplimientos de condiciones crediticias se obtuvo el apoyo de flexibilización de los acreedores financieros, continuándose ante la situación del Covid 19 con el esfuerzo de mejorar el perfil de la deuda y búsqueda de opciones que conlleven a una eficiencia en el costo financiero, plazos y optimización de garantías para obtener flexibilidad operativa en los flujos.

D. Análisis de perspectivas

Se visualiza un 2021 de oportunidades con crecimientos en volúmenes de ventas, mejora en todas las economías en el mercado que opera LAKI.

Avances en la transformación digital en todos los procesos de los negocios fortaleciendo plataformas para el desarrollo de negocios y atención a los clientes.

Mayores oportunidades para la región Centroamericana y México con el nuevo gobierno de USA.

Guatemala principal mercado de LAKI con perspectivas de crecimiento importantes como consecuencia que fue la economía menos impactada en América Latina.

Crecimiento importante en el sector agroindustria en Centroamérica.

Crecimiento E-Commerce, oportunidad para crecimiento de empaques especializados.

Una organización mucho más enfocada a la innovación para servir de mejor forma a sus clientes.

Los tipos de cambio en general en las monedas locales de Centroamérica, en el 2021 se visualizan estables y con devaluaciones programadas en países como Honduras y Nicaragua. Las remesas familiares se espera mantengan crecimiento en el 2021 que incentiva el consumo que favorecerá el crecimiento en la industria de empaques.

Fortalecimiento de los temas relacionados con responsabilidad social, sustentabilidad, protección al medio ambiente alineados con clientes, proveedores y acreedores.

En resumen se continuara con el fortalecimiento de comités de comunicación, seguridad industrial, salud, sistemas, tecnología y recursos humanos para fortalecer la implementación de las nuevas formas de trabajo, innovación, servicio al cliente, utilización de medios virtuales, compras y otros procesos importantes., planes de acción y seguimiento con más frecuencia a todo nivel.

Una Organización comprometida y enfocada a resultados por la consecuencia de la prioridad número 1 de la protección de la salud y bienestar de todos sus colaboradores y aprovechar las oportunidades para la industria de empaques post pandemia.

En resumen la perspectiva de LAKI sigue siendo favorable dada sus inversiones por expansión, crecimiento y fortalecimiento de la organización. Se espera crecimiento a través de volúmenes de ventas; orgánico e inorgánico y nuevos negocios/clientes, adquisición de empresas, diversificación

de productos, mayor penetración en mercados fuera de Centro América, fortalecer la estructura financiera y un control estricto en inversiones y Capital de Trabajo.

Por el nivel de inversiones realizadas y previstas para el futuro (expansión de negocios y capacidad instalada), crecimiento de volumen de ventas y capital de trabajo y curvas de aprendizaje, se ha elaborado un plan operativo y financiero de mediano plazo para optimizar el uso del capital invertido, fortalecer la estructura e indicadores financieros y optimizar la generación positiva del flujo de caja operacional (FCO). Se tienen planes de levantar Capital Común y Preferente con socios estratégicos, financieros, privados o públicos en Bolsa de Valores para re-configurar el perfil de la deuda financiera para calzar activos y pasivos, optimizar garantías, costo financiero y plazos.

En el proceso de Recursos Humanos se ha fortalecido el liderazgo en cuanto a cultura organizacional, evaluaciones de desempeño, sistemas automatizados de control, planes de sucesión, planes de incentivos, definición y alineación de objetivos y BSC's entre otros.

Beneficios de la adquisición del Grupo OroQ por parte de LAKI.

En el informe auditado de los Estados Financieros de LAKI & Subsidiarias se incorpora la compra y consolidación del Grupo OroQ, brazo financieros del Grupo SigmaQ, al adquirir LAKI la propiedad total del Grupo OroQ que muestra una tendencia de crecimiento relevante desde la fecha de su constitución del 2012 al 2020 y con perspectivas de crecimiento relevantes en los productos financieros que ofrece, que vienen a apoyar los crecimientos de LAKI con clientes industriales. En la consolidación LAKI muestra a través de la aplicación de la NIIF 16 cuando consolida con OroQ su rentabilidad al sustituir leasing operativo por leasing financiero, con la expectativa de beneficiarse con el crecimiento del Grupo OroQ al ofrecer productos financieros a los clientes de LAKI y otros. Grupo OroQ ha desarrollado durante 8 años relaciones financieras para fondeos con bancos de la región, bolsa de valores, titularizadora y alianzas estratégicas con otras financieras.

ANEXOS IMPORTANTES:

Continuo a los estados financieros auditados, estamos incorporando anexos explicativos que muestran el impacto positivo que se genera al adquirir Laki a Grupo OroQ, reflejándose una mejora relevante del Ebitda y Resultado Neto por US\$3MM.

III. DIRECTORES, DIGNATARIOS, EJECUTIVOS, ADMINISTRADORES, ASESORES Y EMPLEADOS

A. Identidad

1. Directores, Dignatarios, Ejecutivos y Administradores

Directores

Henry Yarhi

Nacionalidad:

Salvadoreña

Fecha de Nacimiento:

2 de enero de 1955

Domicilio Comercial:

Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador

Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: hyarhi@sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6788
 Fax: (507) 2567-6039

Director Presidente y Presidente Ejecutivo Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: el señor Yarhi posee estudios en computación en Kent State University, Ohio y Rochester Institute of Technology, Rochester New York, graduado con honores de la carrera de Finanzas en la Universidad de Phoenix. Director Presidente de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., así como actual Presidente de SigmaQ, un conglomerado de diez fábricas establecidas en la región centroamericana, y ocho oficinas de venta ubicadas en México, El Caribe, Estados Unidos, Centro América y Europa, que se dedican a la producción y exportación de empaques industriales y de lujo. El señor Yarhi es miembro del Comité de Gerencia de "International Packaging Group (IPG)" con sede en Londres, Inglaterra, organización que integra a las empresas productoras de empaque más grandes del mundo.

Oscar Armando Calderón Arteaga

Nacionalidad: Salvadoreña
 Fecha de Nacimiento: 20 de mayo de 1974
 Domicilio Comercial: Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador

Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: ocalderon@sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6793
 Fax: (507) 2567-6039

Director Legal Corporativo y Secretario de la Junta Directiva de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: el señor Calderón Arteaga posee un Doctorado en Derecho Privado, graduado de la Universidad José Simeón Cañas (UCA) 1993-1998, en la ciudad de San Salvador, El Salvador; Abogado y Notario, posee un Posgrado Internacional en Derecho y Negocios así como una Maestría en Administración de Negocios (MBA), ambos acreditados por la ESEADE de la República de Argentina, así como también con una Maestría en Derecho de Empresa y un Doctorado en Derecho Privado de la Universidad Autónoma de Barcelona (UAB) y Universidad José Matias Delgado (UJMD). Cuenta con una trayectoria con más de 19 años en el Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. En su desempeño se distingue por haber iniciado en la corporación e ir creciendo profesionalmente conforme ha desarrollado actividades como: coordinación de los asuntos corporativos de las empresas, asesoramiento jurídico en general para todas las unidades del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., y Director Legal Corporativo. También, funge como Secretario de las Juntas Directivas de Latin American Kraft Investments Inc., y SigmaQ Packaging, S.A., entre otras.

Armando José Torres Gómez

Nacionalidad: Guatemalteca
 Fecha de Nacimiento: 29 de diciembre de 1963
 Domicilio Comercial: Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador

Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: atorres@sigmaq.com

Teléfono: (503) 2567-6788
 Fax: (507) 2567-6039

Director Tesorero y CFO (Chief Financial Officer) de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: el señor Torres es Contador Público y Auditor graduado de la Universidad Francisco Marroquín de Guatemala con estudios adicionales de economía y finanzas en diferentes instituciones y Firmas/Despachos como la Universidad de Chicago, Instituto Centroamericano de Administración y Negocios, Deloitte, Price Waterhouse, KPMG, Ernest & Young, Instituto de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala, CEO Advisors, Amerisur, SAP, Violy & Co, Instituto Mexicano de Shares.

El señor Torres forma parte del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. y SigmaQ desde hace 31 años ocupando posiciones como Asistente de VP de Coordinación Financiera, Contralor Corporativo, Vice Tesorero Corporativo, Presupuestos y Consolidación, Auditor Senior Corporativo. También, funge como Tesorero de la Junta Directiva de Latin American Kraft Investments Inc.

Ejecutivos Principales

José Roberto Rivera Samayoa

Nacionalidad: Salvadoreña
 Fecha de Nacimiento: 9 de mayo de 1960
 Domicilio Comercial: Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador
 Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: rrivera@sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6051
 Fax: (503) 2567-6771

Vicepresidente de Operaciones de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Rivera funge como VP de Operaciones de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., cuenta con una Ingeniería Industrial de la Universidad de Atlanta, Georgia, Estados Unidos. Cuenta con más de treinta años de experiencia en la industria de empaques. Se desempeñó como Gerente General en las unidades comerciales de El Salvador y Costa Rica, en 1994 ocupó la Gerencia General de Cartonera Centroamericana, en 1998 fue presidente del grupo corrugado y desde el 2004 ocupa la Vicepresidencia de Operaciones. Previo a trabajar en Grupo SigmaQ se desempeñó como Gerente Comercial de Baterías Record.

Claudia Rodríguez Angulo

Nacionalidad: Salvadoreña
 Fecha de Nacimiento: 11 de agosto 1971
 Domicilio Comercial: Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador
 Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: crodriguez@sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6712
 Fax: (503) 2567-6039

Director Corporativo de Recursos Humanos de Grupo LAKI: Graduada de Administración de Empresas de la Universidad Dr. José Matías Delgado, con un Postgrado y un MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Cuenta con una especialización en Recursos Humanos de INCAE y Georgetown University. Es Coach Certificada, y ha sido acreditada como facilitadora de programas internacionales de reconocido prestigio. Su trayectoria ejecutiva en el área de Talento Humano ha sido desarrollada en diferentes industrias a nivel regional en Latinoamérica.

Francisco Antonio Recinos Grijalva

Nacionalidad:	Salvadoreña
Fecha de Nacimiento:	17 de Enero de 1961
Domicilio Comercial:	Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador
Apartado Postal:	1096
Correo Electrónico:	frecinos@sigmaq.com
Teléfono:	(503) 2567-6763
Fax:	(503) 2567-6039

Director Corporativo de Sistemas de Información Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Soriano funge como Director Corporativo TIC de las empresas de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., cuenta con una Licenciatura en Ingeniería Industrial, y recibió su maestría en Ingeniería de Sistemas por la Universidad de Berkeley, California, Estados Unidos. De igual forma, cuenta con un diplomado en el programa Global Management en la Universidad de San Francisco, y del programa de Desarrollo Gerencial por la Escuela de Negocios de Alta Dirección. Entre sus responsabilidades esta la implementación, soporte y operación de los sistemas de información y comunicaciones del grupo. Es miembro Director del Consejo de la Superintendencia del Sistema Financiero. Pertenece a la Asociación Salvadoreña de Profesionales de Computación, donde ha desempeñado diversos cargos en la Junta Directiva, incluyendo la Presidencia de la misma.

Ejecutivos Corporativos

Edvin Yobany Gomez Morataya

Nacionalidad:	Guatemalteca
Fecha de Nacimiento:	28 de abril de 1968
Domicilio Comercial:	27 Calle Final 37-50 Zona 5, Comercial La Joya Bodega 11, Guatemala
Apartado Postal:	1005
Correo Electrónico:	ygomez@sigmaq.com
Teléfono:	(502) 2301-9647
Fax:	(502) 2301-9662

Contralor Corporativo Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Gómez Morataya es Licenciado en Contaduría Pública y Auditoría graduado de la Universidad de San Carlos de Guatemala, con estudios adicionales de maestría en administración de finanzas y asesoría tributaria. Cuenta con una trayectoria de catorce años en Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. En la organización ha ocupado las siguientes posiciones: auditor interno,



contador corporativo y contralor corporativo a la fecha. Antes de unirse al Grupo trabajó en la firma de auditoría externa KPMG Internacional y Shell Guatemala.

Dorian Jonás Rodríguez Recinos

Nacionalidad: Guatemalteca
 Fecha de Nacimiento: 23 de diciembre de 1961
 Domicilio Comercial: 27 calle final 37-50 Zona 5, Comercial La Joya Bodega 11, Guatemala 1005
 Apartado Postal: 1005
 Correo Electrónico: drodriguez@sigmaq.com
 Teléfono: (502) 2301-9647
 Fax: (502) 2301-9662

Tesorero Corporativo Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Rodríguez es Licenciado en Contaduría Pública y Auditoria graduado de la Universidad de San Carlos de Guatemala. Ha formado parte del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. por más de veinticinco años y ha ocupado posiciones como: Auditor Interno Grupo Guatemala, Contraloría Grupo Corrugado, Gerente Administrativo de Copacasa, entre otros. Antes de unirse al Grupo trabajó para la firma KPMG Internacional, donde se desempeñó como Asociado Senior.

Edgar Mauricio Aguilar Canales

Nacionalidad: Salvadoreña
 Fecha de Nacimiento: 14 de marzo de 1978
 Domicilio Comercial: Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador 1096
 Apartado Postal: 1096
 Correo Electrónico: eaguilar@sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6759
 Fax: (503) 2567-6771

Gerente Corporativo de Compras Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Aguilar Canales cuenta con una licenciatura en Ingeniería Industrial y ha formado parte del Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC. Desde hace cinco años. Dentro del Grupo ha ocupado posiciones como: Líder de Compras - Grupo Producción y actualmente funge como Gerente Corporativo de Compras. Antes de unirse a LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC., laboró en AVX Industries PTE LTD., en el área de compras de materia prima.

Administradores – Gerencias Generales

Mauricio Tapias

Nacionalidad: Colombiana
 Fecha de Nacimiento: 20 de marzo de 1966
 Domicilio Comercial: Boulevard del Ejercito, km 8.5, Ilopango, San Salvador, El Salvador 443
 Apartado Postal: 443
 Correo Electrónico: mtapias@carsa.sigmaq.com
 Teléfono: (503) 2567-6129
 Fax: (503) 2567-6100



Gerente de Operaciones Grupo Corrugado, Carton Chip y Plegadizos (Cajas y Empaques de Guatemala, S.A. Cartonera Centroamericana, S.A. Cartonera Nacional, S.A., COPACASA y Litografía Byron Zadik,S.A.) subsidiarias de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: El señor Tapias posee un Master en Administración de la Universidad de Inalde Business School. Cuenta con más de veinte años de experiencia en la industria de corrugado. Ha fungido como Gerente Comercial, asimismo ha sido Gerente de División Corrugado para Cartones de América en Bogotá, Colombia. Actualmente se desempeña como Gerente General de Grupo Corrugado.

Jose Antonio Rodríguez

Nacionalidad:	Salvadoreño
Fecha de Nacimiento:	5 de noviembre de 1968
Domicilio Comercial:	Calle Cojutepeque, Edificio 13, Zona Franca San Bartolo, Ilopango, San Salvador, El Salvador
Apartado Postal:	2844
Correo Electrónico:	jrodriguez@vassigroup.com
Teléfono:	(503) 2567-6400
Fax:	(503) 2567-6475

Gerente General de Grupo Empaques de Lujo subsidiarias de Grupo LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.: Jose Antonio Rodriguez posee un grado de Ingenieria en Sistemas, de la Universidad de Tulane en New Orleans, así como una Maestría en Administración de Empresas de la Pontificia Universidad Católica de Chile. Cuenta con más de 20 años de experiencia en posiciones gerenciales en empresas multinacionales del sector de telefonía así como el sector de azúcar, alcohol y energía en El Salvador. Actualmente se desempeña como Gerente General de Grupo Impresos y Estuches – Luxury PackagingGroup

Juan Carlos Huertas

Nacionalidad:	Peruano
Fecha de Nacimiento:	11 de abril de 1956
Domicilio Comercial:	Urbanización San Pablo, LC-1 km 5.05 Blvd. del Ejercito
Apartado Postal:	CP 1096
Correo Electrónico:	jhuertas@sunchem.com.sv
Teléfono:	(503) 2567-6600
Fax:	(503) 2567-6636

Gerente General Grupo Tintas: El señor Huertas posee un Master en Ingeniería Naval de la Universidad de OSCC, Yokohama, Japón. Cuenta con más de 8 años de experiencia en la industria de tintas. Ha fungido como Director de Ventas, asimismo ha sido Gerente General de Grupo Tintas en Perú, además es actualmente Gerente General de Grupo Tintas Sun Chemical.

Jorge Moscoso Saldaña

Nacionalidad:	Guatemalteca
Fecha de Nacimiento:	16 de diciembre de 1963
Domicilio Comercial:	Ocoyoacac, Toluca estado de México
Correo Electrónico:	jmoscoso@sigmagmexico.com
Teléfono:	(525) 529225669

Gerente General SigmaQ México Flexibles: El señor Moscoso es Licenciado en Mercadeo graduado en la Universidad Rafael Landívar en Guatemala con más de treinta años de experiencia en SigmaQ ocupando posiciones en el área de producción y ventas.

2. Asesores Legales

Latin American Kraft Investments Inc. y sus subsidiarias utilizan los servicios de la siguiente firma de abogados en Panamá:

Icaza, González – Ruiz & Alemán (IGRA)

Calle Aquilino de la Guardia, Edificio IGRA, Panamá, República de Panamá

Apartado 0823-02435

Correo electrónico robertoh@icazalaw.com o idalidesr@icazalaw.com

Teléfono: (507) 205-6000/6101

Contacto Principal: Dr. Roberto R. Alemán H. – Ida Lides A. de Rodríguez

De igual forma, el Doctor Oscar Calderón, Director Legal Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc., funge como asesor legal interno de LAKI en los países donde opera. Su domicilio profesional se encuentra ubicado en Kilometro 3 ½, Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador, Apartado Postal 1096 San Salvador, El Salvador, teléfono (503) 2567-6793 , fax (507) 2567-6039, correo electrónico: ocalderon@sigmaq.com.

El asesor legal Latin American Kraft Investment Inc., en relación a la oferta pública de las Acciones Preferidas es la firma **Morgan y Morgan**, actualmente ubicada MMG Tower, Piso 23, Avenida Paseo del Mar, Costa del Este, Ciudad de Panamá, Panamá, República de Panamá, Teléfono +507-265-7777 y fax +507-265-7700, Apartado Postal 0832-00232 World Trade Center, Atención: Ricardo Arias, Pablo Epifanio, correo electrónico ricardo.arias@morimor.com, pablo.epifanio@morimor.com.

3. Auditores

a. Auditor Interno

La auditora interna de Latin American Kraft Investment Inc., es Ana Ruth Landaverde Vásquez, Licenciada en Contaduría Pública, con Maestría en Administración Financiera de la Universidad de El Salvador, con CVPCPA No. 4963, quien cuenta con 17 años de experiencias en áreas de auditoría interna, externa, finanzas e impuestos con oficina en Km 3.5 Boulevard del Ejercito Nacional, Soyapango, San Salvador, El Salvador, teléfonos (503) 2567-6000 Fax (503) 2567-6771 correo electrónico alandaverde@sigmaq.com.

b. Auditor Externo

Los auditores externos Latin American Kraft Investment Inc., es la firma Uhy Perez & Co, con oficinas en 2da. Calle 24-00, Zona 15 Vista Hermosa II, Edificio Domani, Nivel 17, Oficina 1702 2000, Guatemala, Apartado Postal Guatemala CA 01015, Teléfono (502) 2503-5900, Atención René Humberto Pérez Ordoñez, Licencia de CPA 652, correo electrónico rperez@uhy-perez.com Página web: www.uhy-perez.com

4. Designaciones

Ningún director, dignatario o ejecutivo principal ha sido designado en su cargo sobre la base de cualquier arreglo o entendimiento con accionistas, clientes o suplidores.

A. Compensación

Durante el periodo fiscal comprendido entre el 1 de enero de 2020 hasta el 31 de diciembre de 2020, las compensaciones entregadas por Latin American Kraft Investment Inc., en nombre de Directores, Dignatarios y Principales Ejecutivos (incluye Gerente General y Vicepresidentes) ascendieron a US\$2.3MM. Durante este periodo, no se pagaron dietas a los Directores y Dignatarios.

Para el año fiscal terminado el 31 de diciembre de 2020, se pagaron en concepto de salarios y beneficios a los empleados la suma de US\$19.5MM, mientras que al 31 de diciembre de 2019, se había pagado la suma de US\$22.5MM. Estos montos incluyen salarios, seguros, aguinaldos, primas de seguros y asistencia médica. Este monto incluye la compensación a ejecutivos.

El monto total reservado por Latin American Kraft Investment Inc., en provisión para pagos de primas de antigüedad e indemnizaciones para el año fiscal terminado el 31 de diciembre de 2020 ascendió a US\$1.5MM. En el 2020 se pagaron Obligaciones Laborales por us\$1,7MM originado por temas de Covid 19 y pagos previamente programados.

B. Prácticas de la Directiva

- **Comité Ejecutivo- Operativo** (a nivel Ejecutivo)
 - Presidente Ejecutivo
 - Vicepresidente de Operaciones
 - CFO
 - Gerentes de Operaciones de Unidades de Negocios
 - Director Legal
- Vigente desde hace más de 7 años y sin vencimiento para estos cargos.

Cada uno en su competencia, evalúa los niveles de riesgos y monitoreo para toma de decisiones.

C. Empleados

A 31 de diciembre 2020 Latin American Kraft Investment Inc., y subsidiarias cuenta con 1,865 empleados de los cuales la mayor parte de ellos tienen una extensa experiencia en la industria de empaque.

A continuación se presenta un detalle con la distribución del recurso humano Latin American Kraft Investment Inc., y sus subsidiarias al 31 de diciembre de 2020:

UNIDAD DE NEGOCIO	NO. EMPLEADOS
BUFKOR, INC	13
CHIPPENHOOK COPORATION	23
SOURBRIDGE	4
SPECIALTY PRODUCTS, S.A. DE C.V.	467

LITOGRAFIA BYRON ZADIK, S.A.	290
CAJAS Y EMPAQUES DE GUATEMALA, S.A.	200
CARTONERA CENTROAMERICANA, S.A. DE C.V.	210
CARTONERA NACIONAL, S.A.	85
EMPAQUES S.I.E DE COSTA RICA, S.A.	14
SIGMAQ DE NICARAGUA, S.A.	5
SIGMAQ MEXICO, S.A. DE C.V.	13
SIGMAQ UNIPACK DEL CARIBE, S.A.S.	8
UNIPACK	5
SIGMAQ MEXICO FLEXIBLES, S.A. DE C.V.	102
COMPAÑÍA CENTROAMERICANA DE PAPELES Y CARTONES, S.A.	145
SUNCHEMICAL DE COSTA RICA, S.A.	8
SUNCHEMICAL DE GUATEMALA, S.A.	52
SUNCHEMICAL DE HONDURAS, S.A.	10
SUNCHEMICAL DE CENTRO AMERICA, S.A. DE C.V.	100
GRUPO ORO Q	5
CORPORATIVO	106
TOTAL	1,865

No existe ni sindicato ni convención colectiva entre Latin American Kraft Investment Inc.& Subsidiarias y sus empleados.

D. Propiedad Accionaria

Los Directores, Dignatarios, Ejecutivos, Administradores y demás empleados no son poseedores directos de las acciones de Latin American Kraft Investments Inc.

Capital Autorizado	16,667,000 Acciones Comunes
Acciones Emitidas y en Circulación	16,667,000 Acciones Comunes
Completamente Pagadas	16,667,000 Acciones Comunes
No completamente pagadas	0
Valor de la Acción	\$1.2 por Acción
Acciones Suscritas y No pagadas	0

Grupo de Acciones Preferidas	No. de Acciones	(%)	Accionistas Número	(%)
1 a 500	0	0	0	0
501 a 1,000	0	0	0	0
1,001 a 5,000	0	0	0	0
5,001 a 10,000	0	0	0	0
10,001 a 15,000	0	0	0	0
15,001 a 25,000	25,000	100	1	0
Totales	25,000	100	1	100

IV. ACCIONISTAS PRINCIPALES

- A. Identidad, número de acciones y cambios en el porcentaje accionario de que son propietarios efectivos la persona o personas que ejercen control.

Inversionistas	% Participación	No. Acciones
Q Corp.	85.3%	14,216,951
Sigma, S.A. DE C.V.	14.7%	2,450,049
Total	100%	16,667,000

No hay cambios en el porcentaje accionario.

- B. Presentación tabular de la composición accionaria de Latin American Kraft Investments Inc.

Véase el inciso anterior

- C. Persona controladora

Controladora	% Participación
Q Corp.	85.3%

- D. Cambios en el control accionario

No hay cambios en el control accionario

V. PARTES RELACIONADAS, VINCULOS Y AFILIACIONES

- A. Identificación de negocios o contratos con partes relacionadas

Las condiciones otorgadas en las transacciones con partes relacionadas son similares a las que se dan con terceros no vinculados a Latin American Kraft Investments Inc. y sus subsidiarias. No se han reconocido provisiones por deterioro de activos financieros con partes relacionadas. No hay beneficios otorgados a largo plazo a directores ni personal gerencial.

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2020 incluyen saldos y transacciones con partes relacionadas. En el curso ordinario de los negocios, la compañía realiza transacciones con sociedades vinculadas con las que tiene relación a través de los accionistas y la administración común.

Las principales transacciones con afiliadas son ventas comercial, servicios, traslados de inventarios, intereses, alquileres entre lo más relevante.

- B. Interés de Expertos y Asesores

Ninguno de los expertos o asesores que han prestado servicios a LAKI son a su vez, Accionista, Director o Dignatario de ella misma.

VI. TRATAMIENTO FISCAL

El artículo 733 del Código Fiscal de Panamá, establece que con excepción de lo dispuesto en los literales b, d, h y k de dicho artículo 733, los dividendos que se paguen sobre las acciones nominativas emitidas por aquellas personas jurídicas que (i) requieran Aviso de Operación para realizar operaciones comerciales e industriales dentro del territorio nacional de Panamá conforme a la Ley 5 de 2007, o (ii) requieran clave de operación para operar en la Zona Libre de Colón, o (iii) que operen en una Zona Libre de Petróleo bajo el Decreto de Gabinete 36 de 2003 o en cualesquiera otras zonas francas o especiales, o (iv) que generen ingresos gravables en la República de Panamá, de conformidad con lo dispuesto en el Código Fiscal de Panamá, estarán sujetos al pago del impuesto de dividendo equivalente a una tasa del diez (10%), siempre y cuando los dividendos se originen de renta considerada de fuente panameña y/o gravable, y del cinco por ciento (5%) cuando los dividendos se originen de rentas provenientes de fuente extranjera o exenta de acuerdo a los literales f, l y n del artículo 708 del Código Fiscal.

El artículo 733 del Código Fiscal de Panamá prevé que las personas jurídicas no estarán obligadas a hacer la retención de que trata dicho artículo sobre la parte de sus rentas que provenga de dividendos, siempre que las personas jurídicas que distribuyan tales dividendos hayan pagado el impuesto correspondiente y hayan hecho la retención de que trata dicho artículo.

Ganancias de Capital: De conformidad con lo estipulado en el Artículo 334 del Texto Único del Decreto Ley N°1 del 8 de julio de 1999, para los efectos del impuesto sobre la renta, del impuesto complementario y del impuesto de dividendos, no se considerarán gravables las ganancias, ni deducibles las pérdidas, provenientes de la enajenación de las Acciones Preferidas, siempre y cuando, dichos valores estén registrados en Superintendencia del Mercado de Valores y la enajenación de los mismos se dé través de una bolsa de valores u otro mercado organizado.

No obstante lo anterior, de conformidad con lo dispuesto en el literal “e” del Artículo 701 del Código Fiscal, en los casos de ganancias obtenidas por la enajenación de valores, como resultado de la aceptación de la oferta pública de adquisición de acciones (OPA), conforme a lo establecido en el Texto Único del Decreto Ley 1 de 8 de julio de 1999, que constituyan renta gravable en la República de Panamá, así como por la enajenación de acciones, cuotas de participación y demás valores emitidos por personas jurídicas, que constituyan renta gravable en la República de Panamá, en donde su enajenación no se realice a través de una Bolsa de Valores u otro mercado organizado, el contribuyente se someterá a un tratamiento de ganancias de capital y en consecuencia calculará el Impuesto sobre la Renta sobre las ganancias obtenidas a una tasa fija del diez por ciento (10%) sobre la ganancia de capital. El comprador tendrá la obligación de retener al vendedor, una suma equivalente al cinco por ciento (5%) del valor total de la enajenación, en concepto de adelanto al Impuesto sobre la Renta sobre la ganancia de capital. El comprador tendrá la obligación de remitir al fisco el monto retenido, dentro de los diez (10) días siguientes a la fecha en que surgió la obligación de pagar. Si hubiere incumplimiento, la sociedad emisora es solidariamente responsable del impuesto no pagado. El contribuyente podrá optar por considerar el monto retenido por el comprador como el Impuesto sobre la Renta definitivo a pagar en concepto de ganancia de capital. Cuando el adelanto del Impuesto retenido sea superior al monto resultante de aplicar la tarifa del diez por ciento (10%) sobre la ganancia de capital obtenida en la enajenación, el contribuyente podrá presentar una declaración jurada especial acreditando la retención efectuada y reclamar el excedente que, a opción del contribuyente, podrá ser devuelto en efectivo o como un crédito fiscal para el pago de tributos administrados por la Dirección General de Ingresos. Este crédito fiscal podrá ser cedido a otros contribuyentes. El monto de las ganancias obtenidas en la enajenación de los valores no será acumulable a los ingresos gravables del contribuyente.



VII. ESTRUCTURA DE CAPITALIZACIÓN

A. Resumen de la Estructura de Capitalización

1. Acciones y títulos de participación

Grupo de Acciones Comunes	No. de Acciones	(%)	Accionistas Número	(%)
1 a 500,000	0	0	0	0
500,001 a 1,000,000	0	0	0	0
1,000,001 a 5,000,000	0	0	0	0
5,000,001 a 10,000,000	16,667,000	100	2	100
Totales	16,667,000	100	2	100

2. Títulos de Deuda

LAKI actualmente al 31 de Diciembre'20 no tiene títulos de deuda.

B. Descripción y Derechos de los Títulos

1. Capital accionario

En base a la información financiera más reciente, el capital accionario Latin American Kraft Investments Inc., consiste en veinte millones de dólares (US\$20,000,000.00), moneda de curso legal de los Estados Unidos de América, dividido en diez y seis millones seis cientos sesenta y siete mil (16,667,000) de acciones comunes, actualmente emitidas y en circulación, con un valor nominal de un dólar con veinte centésimos (US\$1.20), cada una. Todas las acciones comunes autorizadas de Latin American Kraft Investments Inc., se encuentran suscritas, emitidas y completamente pagadas. El número de acciones comunes de Latin American Kraft Investments Inc., en circulación al comienzo y al final del año 2020 es el mismo.

Latin American Kraft Investment Inc., podrá emitir hasta treinta y cinco millones (35,000,000) de acciones preferidas del valor nominal que para tales efectos determine la Junta de Accionistas en el acuerdo de emisión que para ello se emita. Las acciones de la sociedad únicamente podrán ser emitidas en forma nominativa. Veinticinco mil (25,000) acciones preferidas acumulativas de Latin American Kraft Investments Inc. se encuentran suscritas, emitidas y completamente pagadas.

No hay acciones comunes ni preferidas que no representen capital y en tesorería, y no existe compromiso de incrementar el capital social. No hay valores en circulación consistentes en derechos de suscripción preferente o no, ni valores convertibles. Con excepción al Agente Suscriptor, no hay personas que tienen derecho de suscripción preferente para adquirir acciones.

C. Información de Mercado

Título de Acciones	Cantidad de Acciones Emitidas	Valor Nominal	Valor total de la emisión de Acciones
Preferidas	25,000	\$1000	\$25,000,000

Las emisiones o títulos han sido autorizados por la superintendencia de mercado de valores y están registradas en la Bolsa de Valores de Panamá.

II PARTE RESUMEN FINANCIERO

Presente un resumen financiero de los resultados de operación y cuentas del Balance del año y de los tres períodos fiscales anteriores, en la presentación tabular que se incluye a continuación.

Propósito: Brindar al inversionista en un formato tabular sencillo y comprensible información relevante sobre Latin American Kraft Investments Inc., y sus tendencias. Elija la presentación que sea aplicable al emisor, según su giro de negocios.



A. Presentación aplicable a emisores del segmento comercial e industrial:

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA (Cifras en miles de US\$)	ACUMULADO			
	Al 31 de Dic'20	Al 31 de Dic'19	Al 31 de Dic'18	Al 31 de Dic'17
Ventas o Ingresos Totales	175,298	208,658	197,062	176,517
Margen Operativo	19%	13%	12%	13%
Gastos Generales y Administrativos	23,816	28,242	27,272	27,410
Utilidad o (Pérdida) Neta	6,087	6,867	5,116	4,838
Acciones emitidas y en circulación	16,667	16,667	12,000	12,000
Utilidad o Pérdida por Acción	0.365	0.412	0.426	0.403
Depreciación y Amortización	6,922	5,255	4,745	6,490
Utilidades o pérdidas no recurrentes	(2,679)	(775)	(1,150)	(1,200)

BALANCE GENERAL (Cifras en miles de US\$)	ACUMULADO			
	Al 31 de Dic'20	Al 31 de Dic'19	Al 31 de Dic'18	Al 31 de Dic'17
Activo Circulante	110,570	119,672	123,961	116,995
Activos Totales	393,481	336,709	321,222	299,121
Pasivo Circulante	116,690	114,854	115,594	104,323
Deuda a Largo Plazo	96,156	64,538	51,162	42,506
Acciones Preferidas	25,000	25,000	25,000	25,000
Capital Pagado	20,000	20,000	12,000	12,000
Revaluaciones	37,581	38,174	39,270	40,370
Utilidades Retenidas	67,085	62,988	65,179	61,065
Minoría	5,931	5,606	7,008	7,391
Patrimonio Total	158,317	151,767	148,457	145,825
RAZONES FINANCIERAS:				
Dividendo/Acción Comunes				
Dividendo/Acción Preferidas	0.085	0.085	0.085	0.085
Deuda Total/Patrimonio	1.13x	0.88x	0.86x	0.77x
Capital de Trabajo	(6,120)	4,818	8,367	12,673
Razón Corriente	0.95x	1.04x	1.07x	1.12x
Utilidad Neta/Gastos Financieros	0.57x	0.68x	0.60x	0.69x

III PARTE
ESTADOS FINANCIEROS

Presente los Estados Financieros anuales de Latin American Kraft Investments Inc., auditados por un Contador Público Autorizado independiente.



LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS,
INC. Y SUBSIDIARIAS Y ENTORNOS PROPIEDADES
RAÍCES, S.A. Y SUBSIDIARIA
INFORME DE AUDITORÍA 2020



An independent member of UHY international

We
won't
fail you

2a calle 24-00 zona 15 VHII
Edificio Domani Nivel 17 Of. 1702
Guatemala City,
Guatemala

Informe de Auditoría Emitido por Auditores Independientes

PBX +00 (502) 2503 5900
Email gerencia@uhy-perez.com
Web www.uhy-perez.com

A la Junta Directiva de
**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos
Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**
Presente

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de **Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria**, que comprenden el estado combinado de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, el estado combinado de resultados, el estado combinado de utilidades integrales, el estado combinado de cambios en el patrimonio y el estado combinado de flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como las notas explicativas a los estados financieros que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros combinados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2020, así como sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código Ética del IESBA) y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos.

Adquisición de Negocios

Llamamos la atención a la Nota 9 y 10 de los estados financieros, donde se describe que el 15 de enero de 2020, Latin American Kraft Investments, Inc., adquirió el 100% de las acciones de Casa de OroQ, S.A. y subsidiarias (Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador) Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. (Guatemala) Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (Honduras) y Casa de la Factura, S.A.), lo que generó una plusvalía de US\$47.4 millones, la administración ha optado por registrar dentro de los activos la plusvalía en el mismo período. La NIIF 3 "Combinaciones de negocios" habría considerado el registro de esta plusvalía si las empresas no estuvieran bajo control común. Sin embargo, la plusvalía registrada es menor que el valor de mercado de esta, calculado técnicamente.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la administración es responsable de la valoración de la capacidad de la Sociedad de continuar como Empresa en Funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Empresa en Funcionamiento y utilizando el principio contable de Empresa en Funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La administración de la entidad es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de la Sociedad.

Responsabilidad del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestro objetivo es obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de

forma agregada, puede preservarse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en los estados financieros, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la administración, del principio contable de Empresa en Funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como Empresa en Funcionamiento. Si concluyéramos que existe una incertidumbre material, se nos requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una Empresa en Funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a la administración de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificada y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la administración de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y comunicado con ellos acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que puedan afectar nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.

UHY Pérez & Co.



Lic. René Humberto Pérez Ordóñez
Colegiado No.652
Guatemala, 25 de febrero de 2021



Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Estados Combinados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Activos</u>		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Activos Corrientes:				
Efectivo (nota 3)	US\$	22,860.3	US\$	16,018.3
Inversiones		2.9		2.9
Cuentas por cobrar:				
Cuentas por cobrar comerciales menos provisión de cuentas incobrables de US\$1,665.5 en 2020 y US\$1,390.1 en 2019		34,634.1		28,808.0
Compañías relacionadas (nota 4)		9,184.4		26,863.9
Otras cuentas por cobrar (nota 5)		11,140.4		7,751.4
Total cuentas por cobrar		<u>54,958.9</u>		<u>63,423.3</u>
Inventarios (nota 6)		30,232.6		38,107.6
Gastos pagados por anticipado		<u>2,515.2</u>		<u>2,119.6</u>
Total activos corrientes		<u>110,569.9</u>		<u>119,671.7</u>
Activos no corrientes:				
Propiedad, planta y equipo - neto (nota 7)		128,399.3		98,838.2
Inversiones en afiliadas (nota 8)		28,224.7		39,224.7
Otras inversiones		255.0		-
Activos intangibles (nota 9)		125,899.3		78,829.6
Otros activos		<u>132.8</u>		<u>144.6</u>
Total activos no corrientes		<u>282,911.1</u>		<u>217,037.1</u>
Total Activos	US\$	<u>393,481.0</u>	US\$	<u>336,708.8</u>

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Estados Combinados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

<u>Pasivos y Patrimonio</u>		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Pasivos corrientes:				
Préstamos bancarios corto plazo (nota 11)	US\$	69,805.1	US\$	60,349.1
Porción corriente de los préstamos bancarios a largo plazo (nota 11)		13,383.1		8,338.6
Cuentas por pagar proveedores		28,036.3		41,456.8
Otras cuentas por pagar (nota 12)		5,465.3		4,709.5
Total pasivos corrientes		<u>116,689.8</u>		<u>114,854.0</u>
Pasivos no corrientes:				
Préstamos bancarios largo plazo (nota 11)		96,156.0		64,537.9
Cuentas por pagar a largo plazo (nota 13)		-		3,500.0
Otras obligaciones laborales (nota 14)		1,525.3		2,049.6
Compañías relacionadas largo plazo (nota 4)		19,100.0		-
ISR diferido		1,693.5		-
Total pasivos no corrientes		<u>118,474.8</u>		<u>70,087.5</u>
Total pasivos		<u>235,164.6</u>		<u>184,941.5</u>
Compromisos y contingencias (nota 16)		-		-
Patrimonio:				
Capital social, 16,666,667 acciones comunes y nominativas de US\$1.2 miles cada una (nota 17)		20,000.0		20,000.0
Acciones preferentes, 25,000 acciones de US\$1,000 (mil) cada una (nota 18)		25,000.0		25,000.0
Utilidades retenidas		67,601.5		62,987.9
Superávit por revaluación		37,063.3		38,173.8
Participación no controladora		8,651.6		5,605.6
Total patrimonio		<u>158,316.4</u>		<u>151,767.3</u>
Total pasivos y patrimonio	US\$	<u>393,481.0</u>	US\$	<u>336,708.8</u>

(Concluye)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces,
S.A. y subsidiaria**

Estados Combinados de Resultados

Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
INGRESOS:		
Ventas netas	US\$ 172,930.7	US\$ 206,601.5
Otros ingresos de operación	<u>2,367.0</u>	<u>2,056.5</u>
Total ingresos	175,297.7	208,658.0
COSTO DE VENTAS (nota 20)	<u>(124,526.9)</u>	<u>(158,233.4)</u>
Utilidad bruta	<u>50,770.8</u>	<u>50,424.6</u>
GASTOS DE OPERACIÓN:		
Gastos de distribución y ventas (nota 21)	(14,310.2)	(17,476.4)
Gastos de administración (nota 22)	<u>(10,432.7)</u>	<u>(11,621.5)</u>
Total gastos de operación	<u>(24,742.9)</u>	<u>(29,097.9)</u>
Utilidad de operación	<u>26,027.9</u>	<u>21,326.7</u>
OTROS INGRESOS Y GASTOS:		
Gastos Financieros	(10,587.5)	(10,084.2)
Otros ingresos (gastos)	(2,056.2)	(657.0)
Costos y Gastos No Recurrentes (nota 23)	(2,678.6)	(509.6)
Diferencial cambiario	<u>(510.4)</u>	<u>(20.2)</u>
Total otros ingresos y (gastos), neto	<u>(15,832.7)</u>	<u>(11,271.0)</u>
Utilidad Antes de Impuesto sobre la Renta	10,195.2	10,055.7
IMPUESTO SOBRE LA RENTA (nota 15)	<u>(2,782.4)</u>	<u>(2,089.9)</u>
Utilidad después del Impuesto sobre la Renta	7,412.8	7,965.8
INTERÉS MINORITARIO	<u>(1,325.6)</u>	<u>(1,098.8)</u>
UTILIDAD NETA	US\$ <u>6,087.2</u>	US\$ <u>6,867.0</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

**Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades
Raíces, S.A. y subsidiaria**
Estados Combinados de Utilidades Integrales
Por el período terminado el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2020</u>		<u>2019</u>
Utilidad neta	US\$ 6,087.2	US\$	6,867.0
Revaluación de propiedad, planta y equipo	<u>-</u>		<u>-</u>
Total utilidades integrales del período	US\$ <u>6,087.2</u>	US\$	<u>6,867.0</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria
Estados Combinados de Cambios en el Patrimonio
Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

		<u>Capital Social</u>	<u>Acciones Preferentes</u>	<u>Utilidades Retenidas</u>	<u>Superávit Revaluación</u>	<u>Interés Minoritario</u>		<u>Total</u>
Saldo al 31 de diciembre de 2018	US\$	12,000.0	25,000.0	65,179.2	39,269.7	7,007.7	US\$	148,456.6
Utilidad neta		-	-	6,867.0	-	-		6,867.0
Total de utilidades integrales del período		-	-	6,867.0	-	-		6,867.0
Dividendos acciones preferentes		-	-	(2,161.6)	-	-		(2,161.6)
Superávit realizado		-	-	1,095.9	(1,095.9)	-		-
Participación no controladora		-	-	-	-	(1,402.1)		(1,402.1)
Incremento de capital		8,000.0	-	(8,000.0)	-	-		-
Otros		-	-	7.4	-	-		7.4
Saldo al 31 de diciembre de 2019		20,000.0	25,000.0	62,987.9	38,173.8	5,605.6		151,767.3
Utilidad neta		-	-	6,087.2	-	-		6,087.2
Total de utilidades integrales del período		-	-	6,087.2	-	-		6,087.2
Dividendos acciones preferentes		-	-	(2,422.0)	-	-		(2,422.0)
Superávit realizado		-	-	1,069.1	(1,069.1)	-		-
Participación no controladora		-	-	-	-	326.0		326.0
Incremento de capital Entorno Propiedades Raíces (combinación de negocios)		-	-	-	-	2,720.0		2,720.0
Otros		-	-	(120.7)	(41.4)	-		(162.1)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	US\$	<u>20,000.0</u>	<u>25,000.0</u>	<u>67,601.5</u>	<u>37,063.3</u>	<u>8,651.6</u>	US\$	<u>158,316.4</u>

Véase notas que acompañan a los estados financieros

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Estados Combinados de Flujos de Efectivo
 Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
 (Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Flujos de efectivo de actividades de operación:		
Utilidad neta	US\$ 6,087.2	US\$ 6,867.0
Ajustes para conciliar la utilidad neta con el efectivo neto provisto por las actividades operativas:		
Depreciación	6,757.7	4,869.2
Amortización activos intangibles	143.0	385.9
Estimación para cuentas incobrables y obsolescencia de inventarios	845.1	65.2
Obligaciones laborales	1,653.8	624.4
Participación no controladora	1,325.6	1,098.8
Cambios en activos y pasivos provistos por (usados en) actividades de operación:		
Cuentas por cobrar	1,445.6	154.5
Cuentas por cobrar en compañías relacionadas	21,085.7	(5,377.7)
Inventarios	7,422.4	1,594.6
Gastos pagados por anticipado	(10.5)	(49.9)
Otros activos	243.6	(127.6)
Cuentas por pagar y gastos acumulados	(12,956.1)	6,926.3
Pago de obligaciones laborales	(2,178.3)	(1,083.9)
	<u>31,864.8</u>	<u>15,946.8</u>
Efectivo neto provisto por actividades de operación		
Flujos de efectivo de actividades de inversión:		
Adquisiciones de activos fijos	(5,998.9)	(6,950.3)
Adquisición inmueble Entorno Propiedades Raíces	(5,162.0)	-
Venta de activos fijos	417.8	264.7
Venta de Inversión Sigma, S.A.	11,000.0	-
Inversión en compra de Casa de OroQ y subsidiarias	(60,000.0)	-
Inversión en compra de PSQ	(255.0)	-
Adquisición de subsidiaria SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.	-	(2,440.9)
Inversiones en acciones Sigma, S.A. de C.V.	-	(16,625.0)
Inversiones en acciones de Pertimex, S.A.	-	(1,160.0)
	<u>(59,998.1)</u>	<u>(26,911.5)</u>
Efectivo neto usado en las actividades de inversión	US\$ (59,998.1)	US\$ (26,911.5)

(Continúa)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Estados Combinados de Flujos de Efectivo

Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019

(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

	<u>2020</u>		<u>2019</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:			
(Disminución) neto de préstamos bancarios a corto plazo	US\$ (4,847.2)	US\$	(5,457.7)
Aumento (Disminución) neto de otras obligaciones a corto plazo	3,451.1		(1,791.4)
Aumento neto de los préstamos bancarios a largo plazo	17,020.8		13,375.8
Pago de dividendos acciones preferentes	(2,422.0)		(2,161.6)
Pago de dividendos Sun Chemical, S.A. de C.V.	(1,000.0)		(1,000.0)
Capital Entorno Propiedades Raíces, S.A.	2,720.0		-
Cuentas por pagar afiliadas a largo plazo	<u>19,100.0</u>		<u>-</u>
Efectivo neto provisto por las actividades de financiamiento	<u>34,022.7</u>		<u>2,965.1</u>
Aumento (Disminución) neto del efectivo	5,889.4		(7,999.6)
Efectivo al inicio del año Laki	16,018.3		24,017.9
Efectivo al inicio del año OroQ	<u>952.6</u>		<u>-</u>
Efectivo al final del año	US\$ <u>22,860.3</u>	US\$	<u>16,018.3</u>

(Concluye)

Véase notas que acompañan a los estados financieros.

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria

Notas a los Estados Financieros Combinados
Por los períodos terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019
(Todo expresado en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

(1) Resumen de las principales políticas contables utilizadas por el grupo para la preparación de sus estados financieros combinados

(a) Bases para la preparación

Los estados financieros combinados han sido preparados en base al costo histórico con excepción de la revaluación de los activos fijos que se presentan para el reconocimiento del valor revaluado en algunas subsidiarias consolidadas. Los estados financieros se presentan en dólares de los Estados Unidos de América (US\$).

Declaración de cumplimiento

Los estados financieros combinados han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). Estas normas requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y juicios con el fin de determinar el valor de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros combinados, así como para hacer las revelaciones que se requieren para ser presentadas en el mismo. Aún cuando pueden diferir de su resultado final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

(b) Transacciones en moneda extranjera

Los registros contables se mantienen en la respectiva moneda local de cada uno de los países en los que operan las empresas. Los estados financieros de las empresas se han convertido a Dólares de los Estados Unidos de América de acuerdo con la NIC 21 "Efectos de las variaciones en las tasas de cambio" de la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB). El dólar es la moneda funcional. Está incluido en el estado de resultados el efecto acumulativo de la conversión de moneda.

(c) Principios de consolidación y combinación

Cuando el grupo tiene el poder, directa o indirectamente, para dirigir las políticas financieras y operativas de otra entidad, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, se clasifica como una subsidiaria. Los estados financieros combinados presentan los resultados de la empresa y sus subsidiarias ("el Grupo") como si formaran una sola entidad. Por lo tanto, las transacciones y saldos entre empresas del grupo se eliminarán en su totalidad.

Los estados financieros combinados incluyen inversiones de entidades establecidas en Estados Unidos de América, China, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua, Costa Rica, México, Panamá y República Dominicana.

(d) Combinación de Negocios

El combinado de Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias Combina sus estados financieros con Entornos Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria por tener interés común y actividades únicas correspondidas. Se aplica las reglas de consolidación con sus respectivas eliminaciones.

(e) Cambios en estimados contables

El efecto del cambio en una estimación contable debe ser incluido, al determinar la ganancia o la pérdida, en:

- El período en que tiene lugar el cambio, si éste afecta a un solo período, ó
- El período del cambio y los futuros, si éste afecta a varios períodos.

(f) Cambios en las políticas contables

El cambio en una política contable sucederá solo cuando sea obligatorio por norma legal, porque lo haya establecido un organismo regulador o cuando el cambio produzca una presentación más adecuada de los sucesos y transacciones en los estados financieros de la compañía.

Los cambios en políticas contables deben ser aplicados retrospectivamente, a menos que los importes de los ajustes resultantes, relacionados con períodos previos, no puedan ser determinados razonablemente. Cualquier tipo de ajuste debe ser incluido como componente del resultado neto del período corriente.

(g) Pronunciamientos contables

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2020.

Las siguientes nuevas normas, modificaciones e interpretaciones también son efectivas por primera vez en estos estados financieros, pero ninguno de ellos ha tenido un efecto significativo en los estados financieros:

- Modificación de la NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIC 39 Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición y NIIF7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar, reforma de la tasa de interés de referencia.

Nuevas normas, interpretaciones y modificaciones efectivas desde el 1 de enero de 2019.

Las siguientes nuevas normas, modificaciones e interpretaciones también son efectivas por primera vez en estos estados financieros, pero ninguno de ellos ha tenido un efecto significativo en los estados financieros:

- NIIF 16 Arrendamientos que contiene requerimientos de contabilidad para los arrendamientos, reemplaza la guía de arrendamientos incluida en la NIC 17 Arrendamientos, para introducir un modelo integral para la identificación de contratos de arrendamiento y tratamiento contable para arrendador y arrendatario.
- Modificación de la NIIF 9 Instrumentos Financieros enmienda a la característica de prepago con compensación negativa con el propósito de evaluar si una característica de prepago cumple la condición de SPPI (Solamente pagos de principal e intereses).
- Modificación de la NIC 19 Beneficios a los Empleados para la modificación, reducción o liquidación de planes de beneficios de empleados
- Modificación CINIIF 23 Incertidumbre frente a los Tratamientos del Impuesto a las Ganancias, aclara cómo aplicar los requerimientos de reconocimiento y medición de la NIC 12 cuando existe incertidumbre frente a los tratamientos del impuesto a las ganancias

(h) Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros corresponden al dinero en efectivo, cuentas por cobrar, otras cuentas por cobrar, cuentas por cobrar y por pagar a compañías afiliadas, préstamos bancarios y otras cuentas por pagar. Estos activos y pasivos financieros son reconocidos como tales en el momento de la negociación, y su reconocimiento cesa cuando se liquidan. Debido a la naturaleza de estos activos y pasivos financieros y al término de su realización o la madurez, de su valor contable son aproximados a su valor razonable. El valor en libros se ajusta con las reservas de valoración que se registran contra los resultados del ejercicio, con el fin de obtener su valor razonable.

En general, los activos y pasivos financieros se liquidan en efectivo en lugar de cambiarlos por los instrumentos financieros o de activos o pasivos no financieros. Las políticas contables sobre el reconocimiento de los ingresos y gastos derivados de los activos y pasivos financieros se dan a conocer en las respectivas políticas contables descritas en esta nota.

(i) Efectivo

El efectivo incluye los saldos en caja y bancos. El dinero en efectivo en los bancos está disponible en la demanda y no hay restricciones que limitan su uso.

(j) Inversiones

Las inversiones en otras empresas afiliadas no consolidadas se registran al costo.

Las inversiones en asociadas están constituidas por acciones de capital, con el fin de participar patrimonialmente. Cuando su participación es igual o mayor al 20%, el cual consiste en registrar la inversión inicialmente al costo y es ajustada posteriormente para reconocer la porción que le corresponde al inversionista en las pérdidas o ganancias obtenidas, por la empresa participada, después de la fecha de adquisición.

(k) Inversiones en afiliadas

Un afiliado es una entidad sobre la que el Grupo tiene influencia significativa y que no es ni una subsidiaria ni constituye una participación en una empresa conjunta. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y operativa de la inversión, sin llegar a tener control o control conjunto de esta.

Los resultados y los activos y pasivos de las filiales se incorporan en estos estados financieros combinados utilizando su valor patrimonial proporcional, excepto cuando la inversión es clasificada como mantenida para la venta, en cuyo caso se contabilizará de acuerdo con la NIIF 5 Activos no Corrientes Mantenedos para la venta y actividades interrumpidas.

Títulos disponibles para venta: en esta categoría se incluyen las inversiones adquiridas con la intención de mantener por un período indefinido que puede ser vendido en respuesta a las necesidades de liquidez, los cambios en las tasas de interés, tipo de cambio o precio de mercado de las acciones. Estas inversiones se valoran por su valor razonable y los cambios en su valor se reconocen directamente en el patrimonio utilizando una cuenta de valuación hasta que se venden o se reembolsen (dados de baja) o se ha determinado que una inversión se ha deteriorado en su valor, en cuyo caso el acumulado ganancia o pérdida reconocida previamente en el patrimonio neto se incluyen en el resultado de las operaciones en el estado de resultados. Las ganancias o pérdidas en valores en moneda extranjera disponibles para la venta se reconocen en el estado de resultados.

(l) Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar comerciales se registran al costo de la factura y no devengan intereses.

Las cuentas y documentos por cobrar representan la suma de dinero que corresponde a la venta de material de empaque rígido y flexible, aluminio y resinas, tintas a base de agua, aceite y solventes, al crédito a clientes y empresas relacionadas y se presentan a su valor histórico de intercambio menos una estimación de cuentas incobrables.

(m) Provisión para cuentas incobrables

Esta provisión se registra con base en la identificación de las cuentas vencidas y otras consideraciones de la administración. Los saldos de las cuentas se pasan directamente contra la reserva, después de que todos los medios de cobro se han agotado y el potencial de recuperación se considera remoto.

(n) Inventarios

Los inventarios son activos corrientes poseídos para ser vendidos en el curso normal de la operación.

Los inventarios se valoran a cuál sea el menor entre el costo y el valor neto de realización. El valor neto realizable es el precio de venta en el curso normal del negocio, menos el costo de poner el inventario en condiciones de venta y los gastos de comercialización y distribución. El costo se determina sobre la base del costo promedio. Una reserva de cualquiera de los productos obsoletos o de lento movimiento se registra cuando hay inventarios en tales condiciones.

(o) Propiedad, planta y equipo

Estos son bienes tangibles que tienen por objeto el uso de estos en beneficio de la compañía, en la comercialización de productos para la venta o para el uso de la propia empresa y la prestación de servicio a los clientes.

La adquisición de estos bienes denota el propósito de utilizarlos y no de venderlos en el curso normal de las operaciones de la compañía.

Para determinar el costo de la propiedad, planta y equipo se considera el precio neto pagado por los bienes, más todas las erogaciones necesarias para tener el activo en el lugar y condiciones que permitan su funcionamiento como los derechos y gastos de importación, fletes, seguros, gastos de instalación y cualquier otro gasto realizado para llevar el activo al lugar donde quedará instalado. Cualquier costo adicional de instalación o acondicionamiento necesarios para que el activo inicie sus operaciones, también es asignado a la cuenta del activo.

Activos propios

Las propiedades, planta y equipo son contabilizados a su valor revaluado, que viene dado por su valor razonable en el momento de la revaluación, menos la depreciación acumulada practicada posteriormente y el importe acumulado de las pérdidas por deterioro de valor que haya sufrido el elemento. Las revaluaciones serán hechas cada cinco años, de manera que el importe en libros, en todo momento, no difiera significativamente del que podría determinarse utilizando el valor razonable en la fecha del balance.

La compañía sigue la política de transferir a las utilidades retenidas el superávit realizado anualmente, con base al uso del activo revaluado.

Construcciones en proceso

Las propiedades en proceso de construcción o desarrollo para su uso futuro son clasificadas como propiedad, planta y equipo y valuadas al costo más otros gastos incurridos, hasta que la construcción o desarrollo se ha completado.

Desembolsos posteriores a la fecha de adquisición

Las renovaciones y mejoras importantes se capitalizan cuando es probable que de los mismos se deriven beneficios económicos futuros y que puedan ser medidos de manera fiable, mientras que los reemplazos menores, reparaciones y mantenimiento que no prolonguen su vida útil restante, se cargan contra los resultados del ejercicio a medida en que se incurran.

Los desembolsos posteriores se capitalizarán cuando sea probable que de los mismos se deriven beneficios económicos futuros a los originalmente evaluados sino son reconocidos como gastos cuando estos se conocen.

La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta, con base en la vida útil estimada de los activos. La depreciación de los valores de costo, así como de los valores revaluados se calculan considerando sus vidas útiles estimadas. Anualmente, el superávit de valorizaciones realizadas en las utilidades retenidas se transfiere, según se establece en las Normas Internacionales de Información Financiera.

Depreciación

Para efectos financieros y de impuestos, la depreciación es acumulada bajo el método de línea recta sobre una base estimada de vida útil de los activos depreciables.

Fórmula:

$$\text{Monto de la depreciación} = \frac{\text{Costo del bien}}{\text{Años de vida útil}}$$

Para fines financieros y fiscales los años de vida útiles estimados y las tasas máximas de depreciación para cada categoría de activo son los que muestran a continuación:

	<u>Vida útil</u> <u>Estimada</u>	<u>Porcentaje</u>
Edificios	25 años	4%
Mejoras en propiedades arrendadas	20 años	5%
Instalaciones	25 años	4%
Maquinaria y equipo	20 años	5%
Vehículos	7 años	14%
Mobiliario y equipo de oficina	5 años	20%
Herramientas	7 años	14%
Equipo de computación	3 años	33%

La compañía efectúa una revisión al cierre de cada período contable de las vidas útiles y valor residual de la propiedad, planta y equipo.

Deterioro de activos de larga vida

La Administración efectúa una revisión al cierre de cada ejercicio contable sobre los valores en libros de sus activos de larga vida para identificar disminuciones de valor cuando hechos o circunstancias indican que los valores registrados podrían no ser recuperables. Si dicha indicación existiese y el valor en libros excede a su importe recuperable, la compañía valúa los activos o las unidades generadoras de efectivo a su importe recuperable. Las pérdidas que se generen por este concepto se registran en los resultados del año en que se determinen. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, no hubo indicios de pérdidas por deterioro del valor en libros de los activos, por lo que no era necesario hacer una estimación de su valor de recuperación.

(p) Propiedades de inversión

La Compañía es propietaria de terrenos y edificios que se utilizan para la obtención de rentas (arrendamiento operativo) y plusvalía a largo plazo. Las propiedades de inversión también incluyen propiedades que están siendo construidas o desarrolladas para uso en arrendamiento futuro. Las propiedades de inversión no son ocupadas por la Compañía.

Las propiedades de inversión se registran a su valor razonable. Los cambios en los valores razonables se presentan en los resultados como parte de otros ingresos (gastos).

(q) Arrendamiento financiero

Estos activos se capitalizarán con base en el valor presente de los pagos mínimos del contrato de arrendamiento. Para el caso de los bienes tomados en arrendamientos financieros, se incluirán como parte del costo aquellos gastos directos incurridos al inicio de la transacción.

Las obligaciones netas de intereses se presentan como parte del pasivo a corto y largo plazo.

Los intereses se reconocerán en los resultados del período bajo el método de lo devengado, igual tratamiento se aplicará a los gastos directos incurridos para los bienes cedidos en arrendamiento.

Los activos adquiridos bajo arrendamiento financiero se deprecian bajo el método de línea recta tomando en consideración la vida útil estimada de los activos.

(r) Activos intangibles

La plusvalía representa el exceso del costo de una combinación de negocios sobre el interés en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes adquiridos. El Costo comprende el valor razonable de los activos entregados, los pasivos asumidos y los instrumentos de patrimonio emitidos, además de los costes directos de adquisición.

La plusvalía se capitaliza como un activo intangible. Si existiese algún deterioro en el valor en libros, este se carga al estado combinado de resultados integrales.

Cuando el valor razonable de los pasivos y pasivos contingentes exceda el valor razonable de la contraprestación pagada, el exceso se acreditará en su totalidad al estado combinado de resultados integrales en la fecha de adquisición.

(s) Préstamos

Préstamos a corto plazo y vencimiento de préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean menores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.

Además, es considerado como pasivo corriente el vencimiento corriente de los préstamos a largo plazo.

Préstamos a largo plazo

Se reconocen como pasivos no corrientes todas aquellas deudas cuyos vencimientos sean superiores a 12 meses a partir de la fecha de preparación de los estados financieros.

(t) Certificados de inversión y pasivo financiero por titularización por pagar a largo plazo

Los certificados de inversión y el pasivo financiero por titularización son reconocidos inicialmente por su valor razonable a las fechas respectivas de su contratación, neto de los costos de la transacción atribuibles. Posteriormente, se miden a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. Estas obligaciones financieras son clasificadas como pasivos corrientes a menos que la Compañía tenga un derecho incondicional para diferir la cancelación por al menos 12 meses después de la fecha del estado de situación financiera.

(u) Reservas

Una reserva es reconocida sólo cuando las empresas tienen una obligación presente (legal o implícita) como resultado de un evento pasado y es probable (más probable que de otra manera) que se requerirán recursos para liquidar la obligación y una estimación fiable puede ser hecha. Las provisiones se revisan en cada fecha del balance y se ajustan para reflejar la mejor estimación disponible en esa fecha. El importe de las reservas registrado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es aproximado a su valor razonable.

(v) Beneficio a empleados (Indemnización por despido)

Las leyes laborales de los países en los que operan las empresas establecen el pago de la indemnización por despido cuando el empleado es despedido sin causa justificada, o en caso de muerte, si ese fuera el caso, se debe hacer el pago a los herederos. La política de las empresas es pagar este beneficio de acuerdo con la legislación de cada país, registrando una provisión parcial para cubrir esta obligación.

Las empresas no han establecido planes de prestaciones definidas para los empleados, o cualquier otro tipo de beneficios posteriores a la jubilación.

(w) Beneficios de prestación económica por renuncia voluntaria

La compañía, en sus entidades establecidas en El Salvador, tiene la obligación con sus empleados actuales y anteriores de garantizarles una prestación económica por renuncia voluntaria, proporcionando a sus empleados una prestación económica a partir de los dos años de laborar en la entidad, un equivalente a quince días de salario básico por cada año de servicio, para efectos de este cálculo, ningún salario podrá ser superior a dos veces el salario mínimo diario legal vigente.

La compañía mide el pasivo por este beneficio al valor presente de sus obligaciones a la fecha sobre la que se informa. Las obligaciones correspondientes a este plan de beneficios se determinan usando el método de la unidad de crédito proyectada. Las ganancias y pérdidas actuariales se reconocen en los resultados durante el período en el que ocurren.

(x) Reconocimiento de ingresos

Los ingresos se reconocen cuando es probable que los beneficios económicos asociados con la transacción fluyan a las empresas y el importe de los ingresos puede ser medido de forma fiable. Las ventas son reconocidas netas de descuentos, cuando el bien ha sido entregado o el servicio se ha prestado, y los riesgos y beneficios inherentes han sido transferidos.

(y) Gastos financieros e ingresos

Los gastos financieros se registran como un gasto cuando se incurre en ellos. Los ingresos por intereses se reconocen en proporción al tiempo que se refleja en la calificación del desempeño del activo.

(z) Impuesto Sobre la Renta

Corriente

La compañía calcula y registra el Impuesto Sobre la Renta corriente con base en la renta imponible determinada de conformidad con las regulaciones tributarias vigentes a la fecha de los estados financieros.

Diferido

El Impuesto Sobre la Renta diferido es calculado utilizando el método de balance aplicado sobre las diferencias temporarias que existan a la fecha de los estados financieros, surgidas de comparar los valores fiscales de activos y pasivos con los valores registrados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

El efecto diferido activo es reconocido contablemente, siempre y cuando exista un grado de certeza razonable sobre la posibilidad de que las partidas se lleguen a realizar y sean aplicables a utilidades imponibles futuras. El Impuesto Sobre la Renta diferido es calculado considerando la tasa de impuesto que se espere aplicar durante los períodos en los que se estime revertir las correspondientes diferencias temporarias.

(aa) Errores en los estados financieros

El importe de la corrección, referente a un error en los estados financieros de períodos anteriores se corregirá mediante una re-expresión retroactiva en los estados financieros. Además, debe presentarse por separado información adicional corregida.

(bb) Personal clave

La compañía tiene una estructura organizacional que permite la adecuada administración y desarrollo de sus negocios, por consiguiente, se ha considerado como personal clave de la gerencia a las personas que tienen autoridad y responsabilidad para planificar, dirigir y controlar las actividades de la compañía, directa o indirectamente, incluyendo cualquier administrador, sea o no ejecutivo.

Los beneficios al personal gerencial clave incluyen todas las formas de contraprestaciones pagadas, por pagar o suministradas por la compañía, a cambio de los servicios prestados a la misma. Así como todos los beneficios a que tiene derecho el personal gerencial clave, ya sea por disposiciones legales o acuerdos contractuales con la compañía, los cuales son registrados en las cuentas correspondientes de gastos. De igual forma, se registran todos aquellos beneficios que han sido ganados por el empleado y son pagados en el futuro cercano, son registrados como pasivos.

(cc) Gestión del riesgo

De precio:

Debido a las fluctuaciones del tipo de cambio:

Las empresas no tienen la práctica de la adquisición de instrumentos financieros derivados para protegerse de las pérdidas a que están expuestas debido a las fluctuaciones en los tipos de cambio de la moneda en que se lleva a cabo sus operaciones en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no existen importes de activos y pasivos en moneda extranjera que podrían estar expuestos a las fluctuaciones de los tipos de cambio.

Debido a la variación en las tasas de interés y los precios del mercado:

No existe una exposición significativa a las pérdidas debidas a las variaciones en los tipos de interés o las variaciones en los precios de mercado de los activos y pasivos financieros.

De crédito:

Los riesgos de crédito o el riesgo de incumplimiento por parte de terceros se controlan a través de la aplicación de las aprobaciones de crédito dadas directamente por la Dirección y por medio de procedimientos de vigilancia.

De liquidez:

No existe una exposición significativa al riesgo de liquidez, ya sea causada por la posibilidad de que los clientes no puedan cumplir con sus obligaciones con las empresas dentro de los términos normalmente establecidas, o porque las empresas tienen dificultades con la obtención de fondos para cumplir con sus compromisos asociados a los activos y pasivos financieros.

De flujos de efectivo:

No hay exposición al riesgo de que los flujos de caja asociados a los activos y pasivos financieros pudieran fluctuar en su valor que pudieran requerir flujos de efectivo adicionales para pagar las cuentas por pagar en moneda extranjera o que pueda implicar una reducción de los activos en moneda extranjera.

(dd) Uso de estimaciones

La preparación de estados financieros combinados exige que la compañía haga estimaciones y supuestos que afectan los montos reportados de activos y pasivos y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, y los montos de los ingresos y gastos durante el período de cierre contable.

(ee) Dividendos

Los dividendos son utilidades que se pagan a los accionistas como retribución de su inversión y serán reconocidos como un pasivo en el período en que estos son decretados por la Asamblea General de Accionistas.

(ff) Contingencias

Los pasivos contingentes se reconocen en los estados financieros. Estos son la revelación en las notas a los estados financieros, a menos que la posibilidad de desembolso de las salidas de recursos económicos sea remota. En dicho caso, no se requiere la revelación.

Un activo contingente no se reconoce en los estados financieros, pero se divulga cuando es probable su grado de contingencia.

(gg) Hechos posteriores

No se tiene conocimiento de cualquier hecho posterior que se haya producido entre la fecha de los estados financieros combinados y la fecha de su autorización, que requiera la modificación de las cifras presentadas en los estados financieros combinados autorizados o revelaciones en las notas a dichos estados financieros combinados.

(2) Operaciones

Las empresas que combinan sus estados financieros son:

- 1) Latin American Kraft Investments, Inc. se organizó de acuerdo con las leyes panameñas. Las subsidiarias (colectivamente denominadas las "Sociedades"), se establecieron en diferentes fechas por un período indefinido de tiempo. Las empresas están domiciliadas en los diferentes países. Latin American Kraft Investments Inc. es una subsidiaria 85.3% propiedad de Q Corp. y 14.7% propiedad de Sigma, S.A.

Las entidades que integran los estados financieros consolidados de Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias son las siguientes:

- Latin American Kraft Investments Inc.
- Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V.
- Cajas y Empaques de Guatemala, S.A.
- Compañía Centroamericana de Papeles y Cartones, S.A.
- Cartonera Nacional, S.A.
- SigmaQ de Nicaragua, S.A.
- Kraft Intertrade Corporation
- Litografía Byron Zadik, S.A.
- International Luxury Packaging, S.A.
- Specialty Products, S.A. de C.V.

- Sierra Converting
- Elpac, Inc.
- World Industrial Resources Corporation
- Bufkor, Inc.
- Chippenhook Corporation
- Sourcebridge, Limited
- Sun Chemical de Centro América, S.A. de C.V. y subsidiarias
- SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.
- Empaques S.I.E. de Costa Rica, S.A.
- SigmaQ México, S.A. de C.V.
- SigmaQ Unipack del Caribe, S.A.S.
- Casa de OroQ, S.A.
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (El Salvador)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. (Guatemala)
- Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. (Honduras)
- Casa de la Factura, S.A.

Dichas empresas se dedican a la producción y comercialización de productos de cartón corrugado, cartón chip, plegadizo, empaques de lujo, tintas y empaque flexible, factoraje financiero y arrendamiento de bienes muebles e inmuebles. Los accionistas de las empresas son inversionistas salvadoreños y guatemaltecos.

El número de empleados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 es de 1,865 y 1,902, respectivamente.

- 2) Entornos Propiedades Raíces, S.A. se organizó de acuerdo a las leyes panameñas. Las subsidiarias (colectivamente denominadas las "Sociedades"), se establecieron en diferentes fechas por un período indefinido de tiempo. Las empresas están domiciliadas en los diferentes países.

Las entidades que integran los estados financieros consolidados de Entornos Propiedades Raíces, S.A., son los siguientes:

- Entornos Propiedades Raíces, S.A.
- Entornos Propiedades Raíces, S.A. de C.V.

Dichas empresas se dedican arrendamiento de bienes muebles e inmuebles. Los accionistas de las empresas son inversionistas salvadoreños y guatemaltecos.

Entornos Propiedades Raíces, S.A. no posee empleados para el período terminado el 31 de diciembre de 2020.

(3) Efectivo

El efectivo al 31 de diciembre se integra como sigue:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Caja	US\$	1,800.2	US\$	1,822.1
Cuentas corrientes bancarias		<u>21,060.1</u>		<u>14,196.2</u>
Total efectivo	US\$	<u>22,860.3</u>	US\$	<u>16,018.3</u>

(4) Transacciones entre compañías relacionadas

En el curso ordinario de los negocios, la compañía realiza transacciones con sociedades vinculadas con las que tiene una relación a través de los accionistas y la administración común. Los saldos al 31 de diciembre, como resultado de estas operaciones son:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
CORTO PLAZO				
Cuenta por cobrar:				
Sigma, S.A.	US\$	4,506.5	US\$	2,689.2
Pertimex, S.A.		3,408.6		12,856.8
Sigmaq Packaging, S.A.		914.4		-
Otras		239.3		213.7
Northern Forest Corporation		115.6		1,313.6
Q Corporation		<u>-</u>		<u>9,790.6</u>
Total	US\$	<u>9,184.4</u>	US\$	<u>26,863.9</u>

Las cuentas anteriores de compañías afiliadas incluyen anticipos para compras de materia prima, saldos por transacciones comerciales (venta a clientes y mantenimiento de inventarios en piso) y anticipos para adquisición de nuevas empresas. De acuerdo con la política establecida, el plazo de pago para transacciones comerciales es de 90, 120, 180 y 360 días acorde con los requerimientos del mercado.

Por las cuentas por cobrar a compañías relacionadas se estableció el cobro de intereses sobre saldos mensuales, a una tasa de interés que oscila entre 7.5% y 13.5% de acuerdo con el comportamiento de los saldos de las cuentas, dichas tasas son revisadas anualmente.

Las principales transacciones con afiliadas corresponden a ventas, compra de inventarios, intereses y comisiones recibidas.

Documentos por pagar compañías relacionadas a largo plazo:	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Q Corporation, pagaré con fecha 31 de diciembre de 2020, con un plazo de 3 años pago único de capital al vencimiento el 31 de diciembre de 2023, no devengará intereses.	US\$ <u>19,100.0</u>	US\$ <u>-</u>
Total	US\$ <u>19,100.0</u>	US\$ <u>-</u>

(5) Otras cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre, las Otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuestos por cobrar	US\$ 6,570.6	US\$ 6,524.2
Línea de crédito y préstamos decrecientes	2,558.3	-
Anticipo a proveedores	438.3	365.1
Asociación Solidarista Litografía Zadik	54.6	102.5
Otros	<u>1,518.6</u>	<u>759.6</u>
Total otras cuentas por cobrar	US\$ <u>11,140.4</u>	US\$ <u>7,751.4</u>

(6) Inventarios

Los Inventarios al 31 de diciembre se integran como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Materias primas	US\$ 11,944.6	US\$ 16,369.3
Productos terminados	9,312.3	10,014.9
Inventario en tránsito	4,103.3	6,734.6
Repuestos	4,730.4	4,550.7
Productos en proceso	<u>1,521.8</u>	<u>1,365.2</u>
Sub-total	31,612.4	39,034.7
Reserva para obsolescencia	<u>(1,379.8)</u>	<u>(927.1)</u>
Total inventarios	US\$ <u>30,232.6</u>	US\$ <u>38,107.6</u>

(7) Propiedad, planta y equipo - neto

El resumen de la propiedad, planta y equipo y su depreciación acumulada al 31 de diciembre es el siguiente:

Descripción		Edificios e instalaciones	Maquinaria y equipo industrial	Mobiliario y equipo de oficina y hardware	Vehículos	Software	Construcciones en progreso		Total propiedad, planta y equipo
Costo:									
Saldo al 31/12/18	US\$	46,839.6	114,915.8	10,219.6	650.1	2,161.2	1,611.9	US\$	176,398.2
Adiciones		468.5	7,131.6	499.0	15.7	364.6	1,628.4		10,107.8
Bajas		(411.0)	(2,255.4)	(5.2)	(89.4)	-	(1,629.3)		(4,390.3)
Saldo al 31/12/19		46,897.1	119,792.0	10,713.4	576.4	2,525.8	1,611.0		182,115.7
Adiciones		21,597.3	17,863.8	395.2	524.8	1,194.7	(373.2)		41,202.6
Bajas		(239.2)	(2,360.6)	(735.7)	(206.6)	(16.9)	(192.2)		(3,751.2)
Saldo al 31/12/20		68,255.1	135,295.2	10,372.9	894.6	3,703.6	1,045.7		219,567.1
Depreciaciones:									
Saldo al 31/12/18		(9,830.8)	(58,617.3)	(8,626.2)	(596.7)	(1,733.3)	-		(79,404.3)
Adiciones		(664.9)	(3,646.3)	(333.7)	(29.0)	(223.6)	-		(4,897.5)
Bajas		85.6	847.8	4.3	86.6	-	-		1,024.3
Saldo al 31/12/19		(10,410.1)	(61,415.8)	(8,955.6)	(539.1)	(1,956.9)	-		(83,277.5)
Adiciones		(680.6)	(9,086.1)	(472.7)	(304.9)	(822.8)	-		(11,367.1)
Bajas		218.4	2,279.9	764.7	200.0	13.8	-		3,476.8
Saldo al 31/12/20		(10,872.3)	(68,222.0)	(8,663.6)	(644.0)	(2,765.9)	-		(91,167.8)
Valor en Libros:									
Saldo al 31/12/19	US\$	36,487.0	58,376.2	1,757.8	37.3	568.9	1,611.0	US\$	98,838.2
Saldo al 31/12/20	US\$	57,382.9	67,073.2	1,709.3	250.6	937.7	1,045.7	US\$	128,399.3

Como se explica en la nota 11, inmuebles, maquinaria y equipo están garantizando préstamos bancarios

(8) Inversiones en afiliadas

Las inversiones se integran como sigue:

	Cantidad de <u>Acciones</u>		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Pertimex, S.A.	273	US\$	8,599.7	US\$	8,599.7
Sigma. S.A. de C.V. (1)	243,750		14,000.0		14,000.0
Sigma. S.A. de C.V. (2)	191,518		-		11,000.0
Sigma. S.A. de C.V. (3)	468,750		5,625.0		5,625.0
Total inversiones en afiliadas		US\$	<u>28,224.7</u>	US\$	<u>39,224.7</u>

- (1) 243,750 acciones de SigmaQ Packaging S.A. que representan 15% del total de acciones de Sigma S.A. de C.V.
- (2) Con fecha 31 de diciembre de 2020, Latin American Kraft Investments Inc., vendió 191,518 acciones a SigmaQ Packaging, S.A.
- (3) Con fecha 30 de diciembre de 2019, Latin American Kraft Investments Inc., compró a Unipack, S.A., 468,750 acciones preferentes de Sigma, S.A. de C.V. por las cuales recibe un dividendo equivalente al 7% anual pagadero trimestralmente.

(9) Activos intangibles

Los activos intangibles al 31 de diciembre se resumen a continuación:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Plusvalía por adquisición de Casa de OroQ S.A. y subsidiarias	US\$	47,448.5	US\$	-
Plusvalía por adquisición de Empaques de Lujo		33,405.7		33,784.5
Plusvalía por adquisición de Litografía Byron Zadik, S.A.		20,914.0		20,914.0
Plusvalía por adquisición de Sun Chemical de Centro América S.A. de C.V. y subsidiarias		18,408.3		18,408.3
Plusvalía por adquisición de Grupo Comercial		4,782.9		4,782.9
Plusvalía por adquisición de SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.		939.9		939.9
Total	US\$	<u>125,899.3</u>	US\$	<u>78,829.6</u>

Las plusvalías se determinaron al momento de la adquisición de las compañías, las cuáles reflejan la diferencia entre el valor de adquisición y el valor en libros de las empresas. Las plusvalías se reconocieron porque se esperan beneficios económicos futuros por dichas adquisiciones, y como un respaldo adicional se realizaron valoraciones de las compañías adquiridas, efectuadas por profesionales sobre proyecciones financieras, calculando los flujos netos de efectivo a valor presente, que se reconoce como el Valor de la Empresa dentro de las valuaciones, al cual, si se le resta la deuda financiera neta, se determina el Valor del Patrimonio.

Esta plusvalía no se amortiza, eventualmente se hace una revisión del rendimiento de los negocios para determinar su razonabilidad y de existir un deterioro, se reconocería.

(10) Adquisiciones

- a) El 8 de febrero de 2017, Latin American Kraft Investments, Inc., adquirió activos para la manufactura de empaques flexibles a través de su subsidiaria SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V.

A continuación, se resume el impacto de la incorporación de SigmaQ México Flexibles, S.A.P.I. de C.V., en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	<u>US\$</u>	<u>Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio</u>
Activos:		
Activos corrientes	3,700.6	3.5
Propiedad, planta y equipo	<u>2,524.2</u>	<u>3.0</u>
Total activos	<u>6,224.8</u>	<u>2.3</u>
Pasivos y Patrimonio:		
Patrimonio	<u>6,224.8</u>	<u>4.7</u>
Total pasivos y patrimonio	<u>6,224.8</u>	<u>2.3</u>

El efecto de la adquisición y su correspondiente valor en libros fue:

Participación Latin American Kraft Investments, Inc.	US\$	3,998.1
Participación no controladora		<u>2,226.7</u>
Valor de adquisición	US\$	<u>6,224.8</u>

Al finalizar el segundo año, Latin American Kraft Investments, Inc. tenía el derecho de adquirir las acciones de la participación no controladora bajo una fórmula establecida, según acuerdo entre accionistas.

Con fecha 30 de junio de 2019 Latin American Kraft Investments, Inc., ejerció el derecho de compra de las acciones en poder de terceros por valor de US\$2,440.8., generando el siguiente efecto en los estados financieros por el período terminado el 31 de diciembre de 2019:

Compra de acciones participación no controladora	US\$	2,440.8
Participación no controladora		<u>2,226.7</u>
Pérdida acumulada		(725.8)
(-) Participación no controladora neta		<u>1,500.9</u>
Goodwill	US\$	<u><u>939.9</u></u>

- b) El 31 de Diciembre de 2020, Latin American Kraft Investments, Inc., adquirió Casa de OroQ S.A. y subsidiarias por valor de US\$60,000.0.

Para la determinación de la compra se consideró las valoraciones efectuadas por profesionales expertos en empresas financieras.

A continuación se resume el impacto de la incorporación de dichas empresas en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	US\$	Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio
Activos:		
Activos corrientes	21,117.7	18.7
Activos no corrientes	<u>29,202.6</u>	<u>10.5</u>
Total activos	<u>50,320.3</u>	<u>12.8</u>
Pasivos y patrimonio	<u>50,320.3</u>	<u>12.8</u>
Total pasivos y patrimonio	<u><u>50,320.3</u></u>	<u><u>12.8</u></u>

El estado de resultados de operación combinado de Latin American Kraft Investments Inc., correspondiente al año terminado el 31 de diciembre de 2020 reporta, conforme a NIIF's, las cifras de resultados de Casa de OroQ S.A. y subsidiarias, correspondientes al período del 1 de enero al 31 de diciembre de 2020.

(11) Préstamos bancarios

Corto plazo:

Préstamos bancarios por valor de US\$69,805.1 al 31 de diciembre de 2020 y US\$60,349.1 al 31 de diciembre de 2019, contratados por períodos menores de un año y corresponden a líneas de crédito revolventes con garantía fiduciaria, para financiar capital de trabajo.

Largo plazo:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Varios préstamos bancarios a plazos	US\$	109,539.1	US\$	72,876.5
Menos:				
Porción corriente de préstamos a largo Plazo		<u>(13,383.1)</u>		<u>(8,338.6)</u>
Total préstamos a largo plazo	US\$	<u>96,156.0</u>	US\$	<u>64,537.9</u>

La mayoría de los préstamos bancarios a largo plazo contraídos están garantizados con inmuebles, maquinaria y equipo de las subsidiarias de Latin American Kraft Investments, Inc., y de empresas afiliadas.

Las tasas de interés de los préstamos al 31 de diciembre de 2020 oscilaron entre 2.36% y 10.24% (al 31 de diciembre de 2019, oscilaron entre 4.21% y 8.81%).

Al 31 de diciembre, el vencimiento de los préstamos bancarios a largo plazo es el siguiente:

<u>Vencimiento</u>		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Año 2021	US\$	-	US\$	10,248.8
Año 2022		13,865.1		11,087.5
Año 2023		14,533.0		4,898.4
Año 2024 y más		<u>67,757.9</u>		<u>38,303.2</u>
Total	US\$	<u>96,156.0</u>	US\$	<u>64,537.9</u>

Los financiamientos incluyen transacciones en la Bolsa de Valores de El Salvador y titularización de flujos que al 31 diciembre 2020 suman US\$11,281.0 que son del Grupo OroQ.

(12) Otras cuentas por pagar

Las Otras cuentas por pagar al 31 de diciembre se integran como sigue:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Impuestos por pagar	US\$	1,504.1	US\$	955.6
Depósitos y anticipos de clientes		1,240.3		1,109.5
Intereses		622.4		439.3
Sueldos y prestaciones		587.9		720.9
Otros		<u>1,510.6</u>		<u>1,484.2</u>
Total	US\$	<u>5,465.3</u>	US\$	<u>4,709.5</u>

(13) Cuentas por pagar a largo plazo

Corresponde a préstamo fiduciario otorgado por Inmobiliaria Mesoamericana, S.A. de C.V. a Cartonera Centroamericana, S.A. de C.V. según contrato celebrado entre las partes el 10 de mayo de 2014, de acuerdo con las siguientes condiciones:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Pago de la totalidad del principal a su vencimiento (7 años), que devenga un interés de 11.0%	US\$	-	US\$	1,500.0
Pago de la totalidad del principal a su vencimiento (10 años), que devenga un interés de 11.5%		<u>-</u>		<u>2,000.0</u>
Total	US\$	<u>-</u>	US\$	<u>3,500.0</u>

(14) Otras Obligaciones Laborales

Otras obligaciones laborales al 31 de diciembre se integran como sigue:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Provisión por retiro voluntario	US\$	810.9	US\$	810.9
Otras obligaciones laborales		<u>714.4</u>		<u>1,238.7</u>
Total	US\$	<u>1,525.3</u>	US\$	<u>2,049.6</u>

Al 31 de diciembre de 2015 la compañía realizó un estudio actuarial para determinar la obligación máxima a pagar por beneficio de la prestación económica por renuncia voluntaria, el 100% de dicha obligación ascendía a US\$1,411.1 (miles).

La obligación máxima antes indicada representa el valor de los beneficios futuros que recibirán los empleados. La compañía al 31 de diciembre de 2015, ha registrado el 70% de la obligación máxima la cual asciende a US\$987.8 (miles), considerando que este valor es suficiente para cubrir el beneficio por terminación.

El Grupo por política, efectúa el estudio actuarial cada 3 años. Anualmente, sobre la base del Estudio Actuarial efectuado conforme a la política, realiza un estudio para determinar la suficiencia de la reserva registrada considerando los incrementos salariales, las contrataciones y retiros del personal.

Al 31 de diciembre del 2018 se realizó actualización del estudio actuarial dando cumplimiento a la política del grupo, el valor que dicho estudio dio al 100% fue de U\$1,158.4 (miles) de lo cual el grupo actualizó el registro al 70% dejando un saldo de U\$810.9 (miles). Considerando que el valor es suficiente para cubrir dicho beneficio.

Las principales premisas actuariales usadas para propósitos de las valuaciones son las siguientes:

Edad máxima de retiro	60 años
Tasa de crecimiento salarial	2.97% anual
Tasa de descuento - correspondiente al promedio ponderado de los bonos emitidos por el Gobierno de El Salvador a Noviembre 2018	7.58% anual

(15) Impuesto Sobre la Renta

El Impuesto Sobre la Renta presentado en los estados financieros combinados es el impuesto de cada sociedad consolidada, ya que las leyes de Panamá, jurisdicción de Latin American Kraft Investments, Inc., no requieren la consolidación de los ingresos de sus inversiones en otros países.

El Impuesto Sobre la Renta en Panamá se aplica únicamente a los ingresos derivados de las operaciones en la República de Panamá. La operación de Kraft Intertrade Corporation, International Luxury Packaging, S.A. y Latin American Kraft Investments Inc., se realiza fuera de la República de Panamá y, por lo tanto, no está sujeta al Impuesto Sobre la Renta Panameño.

Las autoridades fiscales tienen derecho a realizar una revisión directa de los registros contables y otros documentos legales. Este derecho prescribe entre tres y seis años después de la fecha de cierre de cada año fiscal.

(16) Compromisos y contingencias

Compromisos:

Algunas empresas de Latin American Kraft Investments Inc. respaldan préstamos obtenidos por otras compañías afiliadas.

Contingencias tributarias:

Litografía Byron Zadik, S. A.:

Año 2006:

Ajuste por US\$100.8 por diferencia de criterio, entre la entidad y la Administración Tributaria, al determinar la base imponible para calcular el Impuesto Extraordinario y Temporal de Apoyo a los Acuerdos de Paz - IETAAP para los trimestres del año 2006. La administración Tributaria considera que los importes de Revaluaciones de Activos, independientemente que son únicamente para propósitos de información financiera, deben considerarse como parte de la base imponible.

El expediente está en proceso Contencioso Administrativo.

Sobre la base de la opinión de los asesores legales, no existe riesgo de pago por el ajuste notificado por la administración Tributaria.

(17) Capital Social

Con fecha 31 de diciembre de 2019, en Asamblea Ordinaria de Accionistas de Latin American Kraft Investments, Inc. Se acordó aumentar el capital social de la sociedad por la cantidad de US\$ 8,000.0 que equivalen a 6,666,667 acciones ordinarias comunes con un valor nominal de US\$1.2 cada una. Dicho aumento fue pagado por las utilidades acumuladas disponibles al 31 de diciembre de 2019.

(18) Acciones preferentes

Al 31 de diciembre de 2020 Latin American Kraft Investments, Inc. Mantiene US\$ 25,000.0 de acciones preferentes públicas colocadas a través de la Bolsa de Panamá, las cuales tienen movimiento de compra y venta a través del mercado secundario donde se han negociado a la par. Dichas acciones devengan un interés de 8.5% anual pagadero trimestralmente, teniendo la facultad Latin American Kraft Investments, Inc. de acumularlas.

Latin American Kraft Investments, Inc. Tiene el derecho de redimir las acciones preferentes a partir de septiembre de 2018.

El dividendo preferente establecido es de 8.50% anual y a partir de agosto 2021 se incrementa a 10%. En agosto 2020 la Superintendencia de Mercado de Valores de Panamá aprobó que el dividendo se mantendrá en 8.50%.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, se pagaron dividendos por un total de US\$2,422.0 y US\$2,161.6 respectivamente.

(19) Base sobre Combinación de negocios.

A continuación se resume el impacto de la incorporación de Entorno Propiedades Raíces, S.A. y subsidiaria en los activos, pasivos y patrimonio de los estados financieros combinados:

	US\$	Porcentaje sobre el total combinado de activos, pasivos y patrimonio
	<hr/>	<hr/>
Activos:		
Activos corrientes	824.0	0.2
Activos no corrientes	5,162.1	1.3
	<hr/>	<hr/>
Total activos	5,986.1	1.5
	<hr/>	<hr/>
Pasivos y patrimonio	5,986.1	1.5
	<hr/>	<hr/>
Total pasivos y patrimonio	5,986.1	1.5
	<hr/>	<hr/>

Se hace combinación con los negocios del Grupo Entornos por ser un vehículo financiero especial utilizado por Latin American Kraft investments, Inc y Subsidiarias, donde se levantó capital con accionistas de Laki y ejecutivos que pertenecen al grupo, el uso de los recursos fue para la compra de un inmueble en México donde está ubicada la planta de SigmaQ México Flexibles y se levantó deuda financiera en SigmaQ México Flexibles. La compra fue por US\$5.4MM, donde 50% es capital y 50% es deuda.

La combinación es por tener interés común y para reflejar las cifras combinadas.

(20) Costo de ventas

El costo de ventas al 31 de diciembre se resume a continuación:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>
Materias primas	US\$ 56,404.9	US\$	71,010.3
Costo reventa productos propios	24,991.4		31,706.4
Gastos fijos de fabricación	22,206.8		25,312.5
Mano de obra directa	8,140.6		10,814.6
Fabricación directa	7,603.6		10,424.1
Costo de venta productos ajenos	5,179.6		8,965.5
Total	US\$ 124,526.9	US\$	158,233.4

(21) Gastos de distribución y ventas

Los gastos de distribución y ventas al 31 de diciembre se resumen a continuación:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>
Sueldos y salarios	US\$ 5,259.7	US\$	6,015.4
Fletes	5,110.0		5,458.5
Prestaciones laborales	1,406.6		1,599.3
Comisiones otorgadas	250.4		628.1
Gastos de viaje	246.0		843.7
Impuestos	173.0		208.3
Depreciación	154.8		105.1
Energía eléctrica	9.9		20.9
Otros	1,699.8		2,597.1
Total	US\$ 14,310.2	US\$	17,476.4

(22) Gastos de administración

Los gastos de administración al 31 de diciembre se resumen a continuación:

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Sueldos y salarios	US\$	3,052.1	US\$	3,380.1
Prestaciones		1,002.5		1,046.4
Depreciación		772.3		752.6
Alquileres		619.1		773.8
Servicio de computo		467.1		429.5
Honorarios		424.8		483.2
Vigilancia y seguridad		335.1		334.1
Mantenimientos		254.7		272.4
Comunicaciones y correo		196.7		200.7
Otros seguros		160.0		205.6
Impuestos		126.8		164.3
Gastos de viaje		71.4		300.0
Otros		<u>2,950.1</u>		<u>3,278.8</u>
Total	US\$	<u>10,432.7</u>	US\$	<u>11,621.5</u>

(23) Costos y Gastos No Recurrentes

Latin American Kraft Investments, Inc. y subsidiarias y Entornos Propiedades Raices, S.A. y subsidiaria incurrieron en los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, en costos y gastos no recurrentes, básicamente por los siguientes conceptos

		<u>2020</u>		<u>2019</u>
Indemnizaciones por reorganización	US\$	1,197.3	US\$	509.6
Gastos Covid-19		<u>1,481.3</u>		<u>-</u>
Total	US\$	<u>2,678.6</u>	US\$	<u>509.6</u>

(24) Recursos de capital y negocio en marcha

La pandemia de COVID-19 se ha desarrollado rápidamente en 2020, con un número significativo de casos de contagio a nivel global. Las medidas tomadas por los Gobiernos de los diferentes países para contener el virus afectaron la actividad económica de los países. Las Compañías han tomado una serie de medidas para monitorear y mitigar los efectos del COVID-19, incluyendo medidas de seguridad y salud para el personal (tales

como el distanciamiento social y trabajar desde casa).

En el año 2020, la venta del grupo se redujo por motivo de la pandemia, se espera que para el período 2021, no existan impactos significativos en la operación del Grupo. Se continuará cumpliendo con las diversas políticas y medidas recomendadas por las autoridades gubernamentales y, en paralelo, se espera continuar con las operaciones de la mejor forma posible sin poner en peligro la salud de nuestro personal. No obstante, actualmente, no es posible estimar razonablemente la duración y la gravedad de esta pandemia, lo que podría tener eventualmente algún impacto en la situación financiera, resultados de operación y flujos de efectivo futuros de las Compañías.

(25) Aprobación de estados financieros

Con fecha 31 de enero de 2021 y 31 de enero de 2020, la Administración de la compañía autorizó la emisión de los estados financieros al 31 de diciembre de 2020 y 2019, respectivamente.

ANEXOS IMPORTANTES:

Latin American Kraft Investments, Inc. y Subsidiarias
Estados Consolidados de Resultados
Al 31 de diciembre de 2020
(Expresados en miles de dólares de los Estados Unidos de América)

		CONSOLIDADO SIN OroQ	CONSOLIDADO CON OroQ	VARIACION
INGRESOS:				
Ventas netas	US\$	172,930.7	172,930.7	-
Otros ingresos de operación		1,571.9	2,367.0	795.1
COSTO DE VENTAS		<u>(126,935.6)</u>	<u>(124,526.9)</u>	<u>(2,408.7)</u>
Utilidad bruta		<u>47,567.0</u>	<u>50,770.8</u>	<u>3,203.8</u>
GASTOS DE OPERACION:				
Gastos de distribución y ventas		14,766.8	14,310.2	(456.6)
Gastos de administración		10,263.6	10,432.7	169.1
Total gastos de operación		<u>25,030.4</u>	<u>24,742.9</u>	<u>(287.5)</u>
Utilidad de operación		<u>22,536.6</u>	<u>26,027.9</u>	<u>3,491.3</u>
OTROS INGRESOS Y GASTOS :				
Gastos Financieros		(10,472.4)	(10,587.5)	(115.1)
Otros ingresos (gastos)		(2,290.2)	(2,056.2)	234.0
Costos y Gastos No Recurrentes		(2,678.6)	(2,678.6)	-
Diferencial cambiario		(568.8)	(510.4)	58.4
Total otros ingresos y gastos		<u>(16,010.0)</u>	<u>(15,832.7)</u>	<u>(177.3)</u>
Utilidad Antes de Impuesto sobre la Renta		6,526.6	10,195.2	3,668.6
IMPUESTO SOBRE LA RENTA		<u>(2,073.7)</u>	<u>(2,782.4)</u>	<u>708.7</u>
Utilidad Después de Impuesto sobre la Renta		4,452.9	7,412.8	2,959.9
INTERES MINORITARIO		<u>(1,268.6)</u>	<u>(1,325.6)</u>	<u>(57.0)</u>
UTILIDAD NETA	US\$	<u>3,184.3</u>	<u>6,087.2</u>	<u>2,902.9</u>

IV PARTE GOBIERNO CORPORATIVO

De conformidad con las guías y principios dictados mediante Acuerdo No. 12 de 11 de noviembre de 2003, para la adopción de recomendaciones y procedimientos relativos al buen gobierno corporativo de las sociedades registradas, responda a las siguientes preguntas en la presentación que se incluye a continuación, sin perjuicio de las explicaciones adicionales que se estimen necesarias o convenientes. En caso de que la sociedad registrada se encuentre sujeta a otros regímenes especiales en la materia, elaborar al respecto.

Grupo Latín American Kraft Investments Inc & Subsidiarias. ha desarrollado una estructura de Gobierno Corporativo con el fin de fortalecer la interacción entre sus accionistas, Junta Directiva, otros grupos de interés y principales ejecutivos y dignatarios. Esto ha permitido definir de mejor manera los objetivos a largo plazo de la compañía, determinar los medios para lograrlos y monitorear su desempeño.

La estructura de Gobierno Corporativo de Latín American Kraft Investments Inc & Subsidiarias se orienta a promover una adecuada administración de los recursos a través de eficiencia, productividad, competitividad y rentabilidad. Asimismo, se fundamenta en los valores de integridad, creatividad, orientación al cliente, lealtad y responsabilidad social, con miras al fortalecimiento y la solidez de la toma de decisiones que permitan alcanzar los resultados de una forma cada vez más eficientes para la compañía, asegurando de esta forma la sostenibilidad a largo plazo, el crecimiento y estrategias a largo plazo y la creación de valor.

El gobierno corporativo de la compañía se soporta a través de los siguientes componentes:

- Código de Ética y Prácticas Corporativas
- Misión, visión, valores y objetivos corporativos
- Estructura organizacional, de control interno y administración de riesgos
- Junta Directiva
- Ejecutivos Corporativos
- Centros de Servicios Corporativos
- Gerencias Operativas por Unidad Estratégica de Negocios
- Manuales de Políticas, Normas y Procedimientos
- Los distintos Comités (Auditoría, Cumplimiento y Administración de Riesgo, Compensaciones, Estratégico, Asuntos Fiscales, Crédito y Cobros, Inversiones y Ejecutivo).
- Auditoría Interna, Externa y Fiscal.

Funciones

Entre las principales funciones del Gobierno Corporativo de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias se encuentra el asegurar la integridad de los sistemas de información financiera y gerencial de la compañía; desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos; asegurar la integridad, independencia y objetividad de la auditoría externa e interna; asegurar la infraestructura de control interno suficiente y adecuada a las necesidades de la compañía; supervisar la adecuada documentación de procesos y sus niveles de cumplimiento; asegurar un proceso, tanto interno como externo, suficiente y correcto de revelación de información; prevenir los fraudes.

Responsabilidades de Gobierno Corporativo

- *Validar principios, criterios y prácticas contables:* la aplicación de NIIFs y US GAAP; validar razones que soportan el criterio adoptado; validar criterios con especialistas; criterios de interpretación de principios y documentación; análisis de estados financieros y reportes; análisis de variación de presupuestos.
- *Promover y evaluar infraestructura de control interno:* promover la definición, implementación y permanencia de un sistema de control interno sólido, suficiente y actualizado; asegurar la eficiencia y efectividad de la operación, protección de activos y optimización de recursos, integridad y confiabilidad de información financiera y administrativa; componentes del sistema de control como lo son el cumplimiento de leyes y reglamentos interno.
- *Promover la suficiencia de políticas y procedimientos:* promoción de normatividad corporativa y coordinación de la recopilación, ordenamiento, actualización y divulgación de políticas, normas y procedimientos corporativos.
- *Contratar y evaluar los servicios de auditoría externa:* Evaluación técnica y económica de propuestas de servicios de auditoría externa; monitoreo del desarrollo y cumplimiento de calidad del servicio, tiempo de avance y entrega; garantizar la integridad, independencia y objetividad; promover alto valor agregado de observaciones y recomendaciones; reuniones periódicas de seguimiento.
- *Definir mecanismos para la recepción y análisis de quejas:* Asegurar la existencia de procedimientos dentro de la compañía que permita recibir y dar trámite a quejas sobre prácticas contables indebidas, debilidades de control interno, fraudes, errores operativos, temas diversos que afecten la eficiencia o productividad de los procesos; asuntos diversos de control o auditoría; establecer procedimientos que permitan conocer este tipo de situaciones de manera confidencial e incluso anónima.
- *Resolver desacuerdos y toma de compromisos sobre observaciones y recomendaciones de auditoría:* conocimiento de contenido de reportes de auditoría externa e interna; conocimiento de diferencias de criterios entre responsables de operación y auditores respecto a las circunstancias o condiciones, su gravedad, el compromiso requerido y el tiempo o grado de esfuerzos necesario para solucionar los problemas; promover la adopción de compromisos que efectivamente resuelvan las situaciones negativas; lograr el máximo aprovechamiento y valor agregado posible del esfuerzo de auditoría.
- *Establecer sistemas de seguimiento de compromisos:* Cada recomendación de auditores requiere de un compromiso, que a su vez, debe orientarse a resolver el problema de raíz y no solamente el efecto identificado; definir planes de acción que especifiquen a la persona responsable y las fechas de ejecución; ejecutar revisiones de seguimiento y cumplimiento.
- *Ejercer el control de calidad de la gestión de auditoría interna corporativa (alto valor agregado):* promover la ejecución de la función de auditoría corporativa conforme a las normas para la práctica profesional de auditoría interna; desarrollar capacitaciones internas y externas; definir el programa anual de actividades y ejercer seguimiento permanente de su cumplimiento; fortalecer el alcance de las revisiones de sistemas; promover la utilización de la herramienta de auditoría contenida en SAP.
- *Desarrollar, implementar y mantener un sistema de administración de riesgos:* Identificar los riesgos, definir y revisar el ambiente de riesgo y definir las causas y consecuencias de estos; administrar los riesgos, evaluando y priorizándolos, mantener y revisar las estrategias y coordinarlas; medir y reportar la exposición de riesgos, midiendo y reportando la eficiencia de la administración de riesgos.
- *Promover sanciones ante incumplimientos:* Promover la creación de políticas sobre incumplimientos que especifique el régimen sancionatorio; divulgar a todo nivel el contenido de estas políticas y verificar su cumplimiento.

La implementación de Gobierno Corporativo proveerá a la compañía con mejores modelos de monitoreo y supervisión para minimizar el riesgo a nivel operativo, de liquidez, de mercado, legal y reputacional.

Los Comités y su conformación son los siguientes:

- **Comité de Auditoría** (monitoreo y evaluación de la calidad e integridad de la información contable, financiera y gerencial de los procesos de negocios):
 - Auditoría interna y externa
 - Cuatro (4) directores
 - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 6 años y sin vencimiento para estos cargos.

- **Control del Cumplimiento y Administración de Riesgos**, se lleva a cabo a través de los siguientes comités, cada uno desde su propia competencia:
 - **Comité de Compensaciones** (a nivel de Junta Directiva)
 - Interviene el Director de Recursos Humanos
 - Tres (3) directores de Junta Directiva
 - Un (1) director independiente
 Vigente desde hace más de 7 años y sin vencimiento para estos cargos.

 - **Comité de Asuntos Fiscales** (a nivel Ejecutivo)
 - CFO
 - Contralor
 - Director Legal
 - Gerente Corporativo de Asuntos Fiscales
 Vigente desde hace más de 9 años y sin vencimiento para estos cargos.

 - **Comité de Créditos y Cobros** (a nivel Ejecutivo)
 - CFO
 - Gerente Corporativo de Créditos y Cobros
 - Gerencia o Jefatura Legal
 - Gerente de Operaciones responsable de la cuenta
 Vigente desde hace más de 11 años y sin vencimiento para estos cargos.

 - **Comité de Inversiones** (dependiendo del monto, a nivel Ejecutivo o Junta Directiva)
 - Presidente Ejecutivo
 - Vicepresidente de Operaciones
 - CFO
 Vigente desde hace más de 9 años y sin vencimiento para estos cargos.

 - **Comité Ejecutivo- Operativo** (a nivel Ejecutivo)
 - Presidente Ejecutivo
 - Vicepresidente de Operaciones
 - CFO
 - Gerentes de Operaciones de Unidades de Negocios
 - Director Legal
 Vigente desde hace más de 9 años y sin vencimiento para estos cargos.

Cada uno en su competencia, evalúa los niveles de riesgos y monitoreo para toma de decisiones.

- **Comité de Evaluación y Postulación de Directores Independientes y Ejecutivos Clave:**
 Los accionistas de las series de acciones con derecho a voto, contempladas en el Pacto Social de Latin American Kraft Investments Inc., nombran en forma independiente a los

Directores de la Junta Directiva, así como también puede conocer por medio del Comité de Compensaciones, conformado por representación de la Junta Directiva, las nominaciones de los Directores y Ejecutivos Claves.

- Cuatro (4) directores
 - Un (1) director independiente
- Vigente desde hace más de 6 años y sin vencimiento para sus cargos.
- **Comité Estratégico** (a nivel de Junta Directiva. Operaciones de ejecución presupuestaria de corto plazo y seguimiento a la planeación estratégica de mediano y largo plazo):
 - Tres (3) directores de la Junta Directiva, quienes conocen sobre proyectos especiales encomendados por la Junta Directiva.
 Con vigencia de más de 9 años, y funcionamiento permanente.

Junta Directiva

La Junta Directiva consistirá en no más de 7 miembros principales. Sin embargo, en cualquier reunión de los accionistas para la elección de directores, los accionistas podrán por resolución, determinar el número de directores a elegirse en dicha reunión, y el número así determinado será entonces elegido.

Reuniones de la Junta Directiva

Las reuniones de los Directores podrán celebrarse en la República de Panamá o en cualquier otro país, y cualquier director podrá estar representado y votar por apoderado o apoderados, en cualesquiera y todas las reuniones de los directores.

Citación

La citación para cualquier reunión de la Junta Directiva la hará cualquier dignatario de la sociedad mediante aviso personal o por correo certificado que deberá darse a cada director.

Quórum

Habrá quórum para que la Junta Directiva sesione válidamente siempre que estén presentes o debidamente representados la mayoría de los directores en una reunión.

En caso de vacantes en la Junta Directiva, una mayoría de los directores en ejercicio, podrá elegir los directores para llenar dichas vacantes.

Resoluciones

Las resoluciones de la Junta Directiva deberán adoptarse mediante el voto favorable de la mayoría de los directores presentes o debidamente representados en una reunión válidamente constituida con el quórum requerido.

Facultades

Las facultades y la administración de los negocios de la sociedad serán ejercidas por la Junta Directiva, excepto las que sean conferidas o reservadas a los accionistas.

La Junta Directiva tendrá que reunirse por lo menos cuatro veces al año, teniendo además de la determinación de las políticas generales de la sociedad, las obligaciones o atribuciones siguientes:

- Aprobación de los estados financieros en un plazo de 90 días hábiles posteriores al cierre del año fiscal;
- Aprobación del presupuesto anual de la sociedad;
- Nombramiento del Auditor;
- Estudio y aprobación de los planes de inversión;
- Aprobación de cualquier inversión superior a los US\$250,000.00.

La Junta Directiva podrá facultar al Presidente o a otro dignatario, para que en nombre de la sociedad pueda efectuar contrataciones hasta por el monto que determine dicho órgano.

Cuenta además con la facultad de nombrar un Director Ejecutivo, quien podrá tener a su cargo el manejo administrativo y financiero de los negocios y asuntos de la sociedad: ejercer la representación legal en la contratación de obligaciones civiles y mercantiles hasta por la cantidad que la Junta Directiva determine; reclutar, contratar y despedir al equipo gerencial; y las demás atribuciones u obligaciones que emanen de la propia Junta Directiva.

La Junta Directiva Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias podrá nombrar un Agente Registrado en la ciudad de Panamá, y reemplazar tal Agente en cualquier tiempo.

Dignatarios

Los dignatarios de la sociedad serán un Presidente/ Representante Legal, un Vicepresidente, un Tesorero y un Secretario. La Junta Directiva podrá elegir uno o más Vicepresidentes, Tesoreros Asistentes, Secretarios Asistentes adicionales y otros dignatarios, agentes, y empleados que estime convenientes. Cualquier dignatario podrá desempeñar más de un puesto.

Contratos entre Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias y uno o más de sus Directores o Dignatarios

Un Director podrá tener cualquier cargo remunerado con la sociedad además del cargo de Director. Ninguno estará inhabilitado de celebrar contratos, arreglos o negocios con Latin American Kraft Investment Inc. y ninguno de tales arreglos, tratos o negocios serán nulos, ya sea que fueren con el director o con cualquiera sociedad anónima en la cual estuviera interesado como accionista, director o dignatario o de otro modo.

Ningún Director está obligado a rendir cuentas de cualquier ganancia que emanare de cualquiera de tales negocios, contratos, convenios o tratos, pero siempre que tal Director comunicare a la Junta Directiva de la sociedad y éstos lo evaluarán y aprobarán previamente, el interés por el contrato, arreglo o negocio.

V PARTE DIVULGACIÓN

De conformidad con los Artículos 2 y 6 del Acuerdo No. 18-00 de 11 de octubre del 2000, Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias deberá divulgar el Informe de Actualización Anual entre los inversionistas y al público en general, dentro de los noventa días posteriores al cierre del ejercicio fiscal, por alguno de los medios que allí se indican.

1. Identifique el medio de divulgación por el cual ha divulgado o divulgará el Informe de Actualización Anual y el nombre del medio:

- Diario de circulación nacional _____
- Periódico o revista especializada de circulación nacional _____
- Portal o Página de Internet Colectivas (*web sites*), de Latin American Kraft Investments Inc., siempre que sea de acceso público: www.sigmaq.com
- El envío, por Latin American Kraft Investment Inc & Subsidiarias o su representante, de una copia del informe respectivo a los accionistas e inversionistas registrados, así como a cualquier interesado que lo solicitare.
- El envío de los Informes o reportes periódicos que haga Latin American Kraft Investment Inc. & Subsidiarias (v.gr., Informe Semestral, Memoria o Informe Anual a Accionistas u otros Informes periódicos), siempre que: a) incluya toda la información requerida para el Informe de Actualización de que se trate; b) sea distribuido también a los inversionistas que no siendo accionistas sean tenedores de valores registrados de Latin American Kraft Investments Inc. & Subsidiarias, y c) cualquier interesado pueda solicitar copia del mismo.

2. Fecha de divulgación:

2.1 Si ya fue divulgado por alguno de los medios antes señalados, indique la fecha:

2.2 Si aún no ha sido divulgado, indique la fecha probable en que será divulgado
El informe será divulgado a más tardar el día miércoles 31 de marzo de 2021.

FIRMA(S)

El Informe de Actualización Anual deberá ser firmado por la o las personas que, individual o conjuntamente, ejerza(n) la representación legal de Latin American Kraft Investments Inc., según su Pacto Social. El nombre de cada persona que suscribe deberá estar escrito debajo de su firma.

El informe de actualización anual Latin American Kraft Investments, Inc. & Subsidiarias correspondiente al cierre del ejercicio fiscal al 31 de diciembre de 2020 es firmado por los siguientes funcionarios:

Atentamente,

LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS, INC.

F. 
 Henry Yarhi - Representante Legal



**COLEGIO DE CONTADORES PÚBLICOS
Y AUDITORES DE GUATEMALA**

Somos confianza pública

68

CONSTANCIA DE COLEGIADO ACTIVO

El infrascrito, Secretario de Junta Directiva del Colegio de Contadores Públicos y Auditores de Guatemala,

HACE CONSTAR:

Que el (la) CPA René Humberto Pérez Ordóñez es Colegiado (a) ACTIVO (a) registrado (a) con el No. 652; por consiguiente, goza de los privilegios y está sujeto (a) a las obligaciones que la Ley de Colegiación Profesional Obligatoria confiere a los miembros activos de este Colegio, encontrándose en calidad de colegiado (a) activo (a) hasta el mes de **Marzo del 2021**, en virtud de haber pagado las cuotas correspondientes hasta el mes de **Diciembre del 2020**.

A solicitud del (de la) interesado (a) se extiende, firma y sella la presente en la Ciudad de Guatemala el 07/12/2020.

(f)



Lic. Sergio Waldemar Max Moya
Secretario
Junta Directiva 2020 / 2022

Para Verificar la autenticidad de este documento, utilice el código QR o los siguientes métodos:

Portal Web CPA:

<https://consultas.cpa.org.gt/#verificar/652598877415>



Código de validación:
652598877415

Nota: También puede Verificar la autenticidad de este documento, nuestras oficinas ubicadas en:
9ª. Avenida 19-61 zona 10, Edificio Zenit. 6º. Nivel, oficina 601.
Guatemala, Guatemala

- PBX: +502 2279 0961 - E-mail: colegiocpa@cpa.org.gt -
www.cpa.org.gt

El (la) colegiado(a) es responsable por el uso que pueda dársele a la presente constancia.

En la ciudad de San Salvador, República de El Salvador, a las nueve horas del día dieciocho de marzo de dos mil veintiuno, Ante mí, **OSCAR ARMANDO CALDERON ARTEAGA**, Notario de este domicilio comparece el Señor **ENRIQUE ABRAHAM YARHI PRAXMARER**, conocido por **HENRY YARHI**, de sesenta y seis años de edad, Administrador, del domicilio de San Salvador, Departamento de San Salvador, República de El Salvador, persona a quien conozco y además identifiqué por medio de su Documento Único de Identidad número cero cero ocho dos uno cero nueve nueve - dos, **Y BAJO JURAMENTO DECLARA: I)** Que el declarante actualmente funge como Director Presidente de la Junta Directiva de la entidad Panameña denominada **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, acá referida también indistintamente como la “persona registrada” o la “emisora”; **II)** Que el firmante ha revisado el Estado Financiero Anual terminado al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte, correspondiente a **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, y que se agrega al **INFORME DE ACTUALIZACION ANUAL para la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá**; **III)** Que a su juicio, dichos Estados Financieros no contienen informaciones o declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni omiten información sobre hechos de importancia que deban ser divulgados en virtud del Decreto Ley UNO de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE y sus reglamentos de la República de Panamá, o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dicho informe no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas; **IV)** Que a su juicio los Estados Financieros Anuales relacionado y cualquiera otra información financiera incluida en los mismos, representan razonablemente en todos sus aspectos la condición financiera y los resultados de las operaciones de la persona registrada o sujeta a reporte, para el periodo correspondiente; **V)** Que como firmante: v.1) Vela por establecimiento y mantenimiento de controles internos en la empresa; v.2) Ha requerido el diseño de los mecanismos de control interno que garanticen que toda la información de importancia sobre la persona registrada o sujeta a reporte y sus subsidiarias consolidadas, sean hechas de su conocimiento, particularmente durante el periodo en el que los reportes han sido preparados; v.3) Ha evaluado la efectividad de los controles internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; **VI)** Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. **El Suscrito Notario hace Constar:** Que expliqué al compareciente los efectos legales de esta Acta Notarial que consta de una hoja útil, y leído que le fue por mí íntegramente todo lo escrito en un solo acto sin interrupción, ratifica su contenido y firmamos **DOY FE.-**

Henry Yarhi

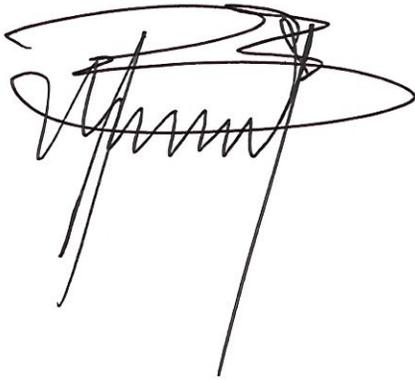
Oscar Armand Calderon Arteaga



En la ciudad de Guatemala, el día diecisiete de marzo de dos mil veintiuno, siendo las quince horas, YO, **MANUELA MARÍA AMÉZQUITA ESCOBAR**, Notaria, constituida en mi oficina profesional situada en la segunda calle, veintitrés guión ochenta, zona quince, Vista Hermosa II, oficina seiscientos cuatro Edificio Avante, de esta ciudad, a requerimiento del Licenciado **DORIÁN JONAS RODRÍGUEZ RECINOS**, quien es de cincuenta y nueve años de edad, casado, guatemalteco, Ejecutivo, de este domicilio, persona de mi conocimiento y quien se identifica por medio del Documento Personal de Identificación (DPI), con el Código Único de Identificación (CUI) número dos mil quinientos sesenta y siete noventa y tres mil quinientos ochenta y uno un mil seiscientos uno (2567 93581 1601) extendido por el Registro Nacional de las Personas de la República de Guatemala. A solicitud del requirente, procedo a juramentarlo para que en el transcurso de la presente se pronuncie con la verdad, debidamente advertido por la Infrascrita Notaria de las penas relativas al delito de perjurio, **BAJO JURAMENTO SOLEMNE DECLARA: I)** Que el declarante actualmente funge como Apoderado General de la entidad Panameña denominada **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, acá referida también indistintamente como la “persona registrada” o la “emisora”; **II)** Que el firmante ha revisado el Estado Financiero Anual terminado al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte, correspondiente a **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.** y que se agrega al **INFORME DE ACTUALIZACION ANUAL para la Super Intendencia del Mercado de Valores de Panamá**; **III)** Que a su juicio, dichos Estados Financieros no contienen informaciones o declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni omiten información sobre hechos de importancia que deban ser divulgados en virtud del Decreto Ley UNO de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE y sus reglamentos de la República de Panamá, o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dicho informe no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas; **IV)** Que a su juicio los Estados Financieros Anuales relacionado y cualquiera otra información financiera incluida en los mismos, representan razonablemente en todos sus aspectos la condición financiera y los resultados de las operaciones de la persona registrada o sujeta a reporte, para el periodo correspondiente; **V)** Que como firmante: v.1) Es responsable del establecimiento y mantenimiento de controles internos en la empresa; v.2) Ha diseñado los mecanismos de control interno que garanticen que toda la información de importancia sobre la persona registrada o sujeta a reporte y sus subsidiarias consolidadas, sean hechas de su conocimiento, particularmente durante el periodo en el que los reportes han sido preparados; v.3) Ha evaluado la efectividad de los controles internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; **VI)** Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la



persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. No habiendo más que hacer constar por el momento, se da por terminada la presente acta, en el mismo lugar y fecha de su inicio, siendo las quince horas con treinta minutos, la cual queda contenida en una hoja de papel bond impresa en su anverso y reverso, la cual previa lectura es aceptada íntegramente por el requirente, quien bien enterado de su contenido, objeto y validez, la acepta, ratifica y firma, con la Infrascrita Notaria. **DOY FE.**



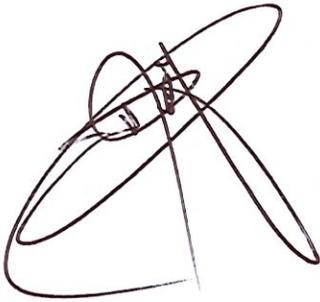
*Licda. Manuela Maria Amézquita Escobar
Abogada y Notaria*

En la ciudad de Guatemala, el día diecisiete de marzo de dos mil veintiuno, siendo las quince horas con cincuenta minutos, YO, **MANUELA MARÍA AMÉZQUITA ESCOBAR**, Notaria, constituida en mi oficina profesional situada en la segunda calle, veintitrés guión ochenta, zona quince, Vista Hermosa II, oficina seiscientos cuatro Edificio Avante, de esta ciudad, a requerimiento del Licenciado **ARMANDO JOSÉ TORRES GÓMEZ**, quien es de cincuenta y siete años de edad, casado, guatemalteco, Ejecutivo, de este domicilio, persona de mi conocimiento y quien se identifica por medio del Documento Personal de Identificación (DPI), con el Código Único de Identificación (CUI) número un mil ochocientos cincuenta y siete cincuenta y seis mil novecientos sesenta y cuatro un mil novecientos dos (1857 56964 1902) extendido por el Registro Nacional de las Personas de la República de Guatemala. A solicitud del requirente, procedo a juramentarlo para que en el transcurso de la presente se pronuncie con la verdad, debidamente advertido por la

Infrascrita Notaria de las penas relativas al delito de perjurio, **BAJO JURAMENTO SOLEMNE DECLARA:** I) Que el declarante actualmente funge como Director Tesorero de la Junta Directiva de la entidad Panameña denominada **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, acá referida también indistintamente como la “persona registrada” o la “emisora”; II) Que el firmante ha revisado el Estado Financiero Anual terminado al treinta y uno de diciembre de dos mil veinte, correspondiente a **LATIN AMERICAN KRAFT INVESTMENTS INC.**, y que se agrega al **INFORME DE ACTUALIZACION ANUAL para la Superintendencia del Mercado de Valores de Panamá**; III) Que a su juicio, dichos Estados Financieros no contienen informaciones o declaraciones falsas sobre hechos de importancia, ni omiten información sobre hechos de importancia que deban ser divulgados en virtud del Decreto Ley UNO de MIL NOVECIENTOS NOVENTA Y NUEVE y sus reglamentos de la República de Panamá, o que deban ser divulgados para que las declaraciones hechas en dicho informe no sean tendenciosas o engañosas a la luz de las circunstancias en las que fueron hechas; IV) Que a su juicio los Estados Financieros Anuales relacionado y cualquiera otra información financiera incluida en los mismos, representan razonablemente en todos sus aspectos la condición financiera y los resultados de las operaciones de la persona registrada o sujeta a reporte, para el periodo correspondiente; V) Que como firmante: v.1) Es responsable del establecimiento y mantenimiento de controles internos en la empresa; v.2) Ha diseñado los mecanismos de control interno que garanticen que toda la información de importancia sobre la persona registrada o sujeta a reporte y sus subsidiarias consolidadas, sean hechas de su conocimiento, particularmente durante el periodo en el que los reportes han sido preparados; v.3) Ha evaluado la efectividad de los controles internos de la emisora dentro de los noventa días previos a la emisión de los Estados Financieros; v.4) Ha presentado en los Estados Financieros sus conclusiones sobre la efectividad de los controles internos con base en las evaluaciones a esa fecha; VI) Que ha revelado a los auditores de la persona registrada y al comité de auditoría lo siguiente: vi.1) Todas las deficiencias significativas que surjan en el marco del diseño y operación de los controles internos, que puedan afectar negativamente la capacidad de la persona registrada para registrar, procesar y reportar información financiera, e indicando a los auditores cualquier debilidad existente en los controles internos; vi.2) Cualquier fraude, de importancia o no, que involucre a la administración u otros empleados que ejerzan un rol significativo en la ejecución de los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte; vi.3) Que ha



revelado a los auditores externos la existencia o no de cambios significativos en los controles internos de la persona registrada o sujeta a reporte, o cualesquiera otros factores que puedan afectar en forma importante tales controles con posterioridad a la fecha de su evaluación, incluyendo la formulación de acciones correctivas con respecto a deficiencias o debilidades de importancia dentro de la empresa. No habiendo más que hacer constar por el momento, se da por terminada la presente acta, en el mismo lugar y fecha de su inicio, siendo las dieciséis horas con quince minutos, la cual queda contenida en una hoja de papel bond impresa en su anverso y reverso, la cual previa lectura es aceptada íntegramente por el requirente, quien bien enterado de su contenido, objeto y validez, la acepta, ratifica y firma, con la Infrascrita Notaria. **DOY FE.**



Licda. Manuela María Amézquita Escobar
Abogada y Notaria